「時代を超えて選ばれ続ける
革新的なエネルギー＆サービスカンパニー」への進化と
持続可能な社会の実現に向けて

Creating Value for a Sustainable Future

大阪ガス株式会社　（証券コード 9532）

本日の流れ

1. Daigasグループの概要

2. Daigasグループの事業

3. 今後の成長戦略「中期経営計画2023」

4.経営指標・業績推移

インターネットを通じて定期的に経営情報を発信しています：下記ＵＲＬから決算短信、アニュアルレポート、説明会資料等を閲覧・ダウンロードすることが可能です。
https://www.osakagas.co.jp/company/ir/

「見通し」に関する注意事項：このプレゼンテーションには、将来の業績に関する見通し、計画、戦略などが含まれており、これらは現在入手可能な情報から得られた当社グループの判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績の見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、日本経済の動向、急激な為替相場・原油価格の変動並びに天候の異変等があります。

ガス販売量に関する注記：全て、基準熱量を45MJ/m3として、表記しています。

Daigas Group
Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

1.Daigasグループの概要

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

Daigasグループの概要

創業	1905年
本社所在地	大阪府大阪市
従業員数*	（連結）20,941人 （個別） 3,203人
関係会社数*	（連結子会社） 154社 （持分法適用関連会社）27社
資本金*	132,166百万円
連結総資産*	2兆3,133億円
連結売上高**	1兆3,641億円

*2021年3月末時点　**2021年3月期

Daigas Group

長期経営ビジョン2030で描く未来像の実現に向けて、グループ一丸となって社会やお客さまの価値向上に取り組む決意を表明すべく、2018年3月、新グループブランド「Daigasグループ」を導入。

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

Daigasグループ企業理念

Daigasグループの目指す姿

暮らしとビジネスの“さらなる進化”の
お役に立つ企業グループ

Daigasグループの宣言

Daigasグループは、4つの価値創造を実現します

- お客さま価値
- 社会価値
- 株主さま価値
- 従業員価値

Daigasグループ社是

サービス第一

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

Daigasグループにおけるイノベーションの歴史

電力事業

都市ガス
用途開発

都市ガス
原料の低炭素化

天然ガス火力発電　再生可能エネルギー

電源開発

ガス燈

ガスバーナー
（ガラス加工）

ガス空調

コージェネレーション

エネファーム
（家庭用燃料電池）

コージェネレーション・燃料電池

産業用（ボイラ・工業炉）

ガス燈　ガスかまど　ガスレンジ　ガスストーブ　家庭用・業務用（厨房・暖房・給湯）

単位当たりCO_2排出量

石炭	石油	天然ガス
5	4	3

天然ガス転換

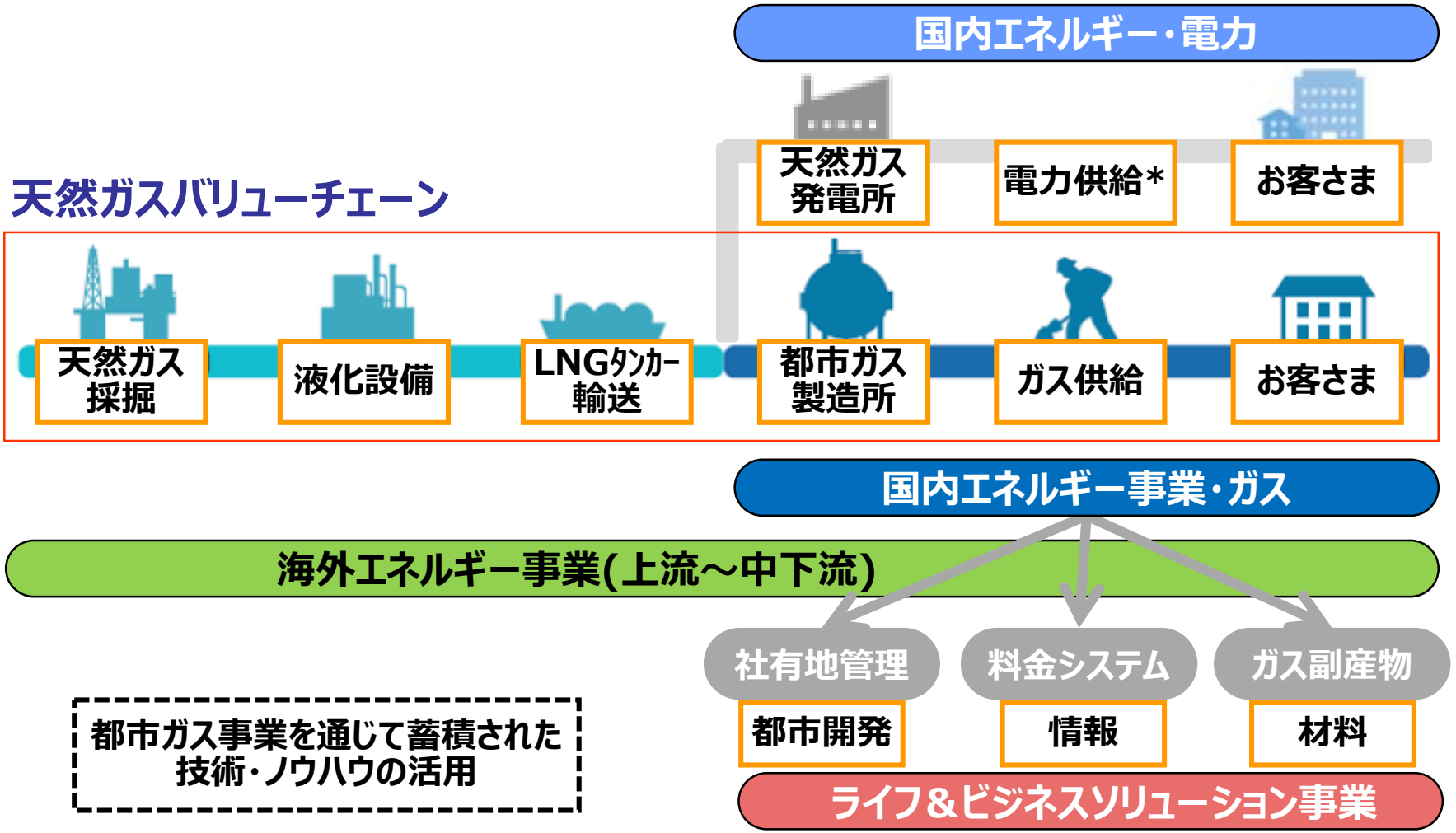
石炭系　石油系　天然ガス

1900　1920　1940　1960　1980　2000　2020

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

Daigasグループのバリューチェーン

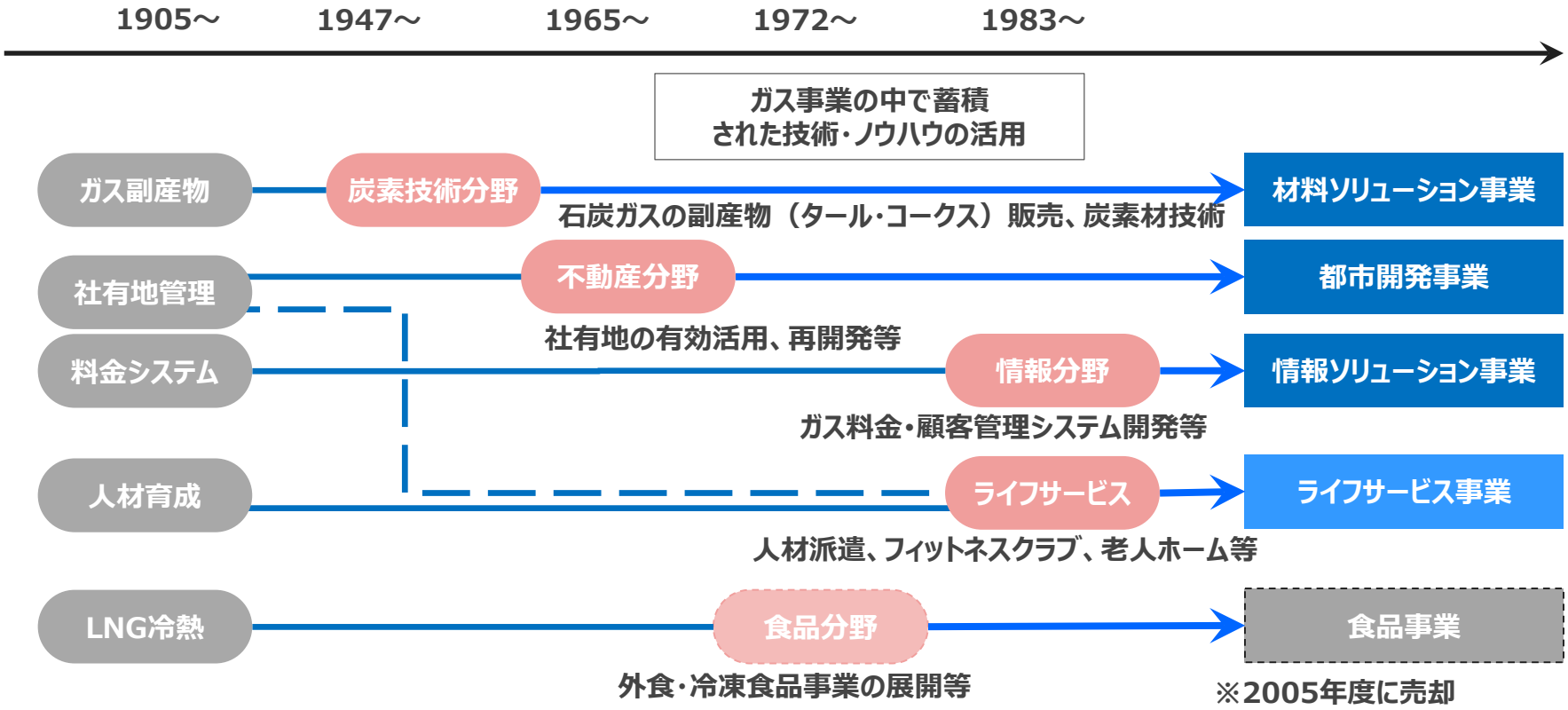
ガス採掘～販売の天然ガスバリューチェーンからガス事業以外の3事業が派生



*関西電力送配電㈱などの送配電網を利用

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

ライフ＆ビジネス ソリューション事業の選択と集中



事業拡大・補強のためのM＆A

2005年	日本エンバイロケミカルズ（生活環境事業）
2006年	さくら情報システム（ソフトウェア開発、情報処理サービス）
2013年	Sutton and East Surrey Water （英国水道事業）

2013年	Jacobi Carbons AB （活性炭事業）
2015年	水澤化学工業（吸着剤事業等）
2017年	アグニコンサルティング（業務・ITコンサルティング事業）

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

セグメント別実績

（事業内容）

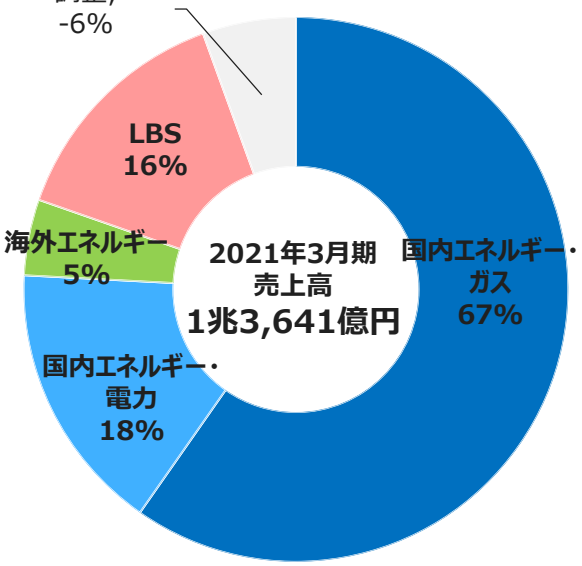
■ **国内エネルギー・ガス**
都市ガス製造・供給・販売、ガス機器販売、ガス配管工事、LNG販売、LPG販売、産業ガス販売

■ **国内エネルギー・電力**
発電、電気の販売

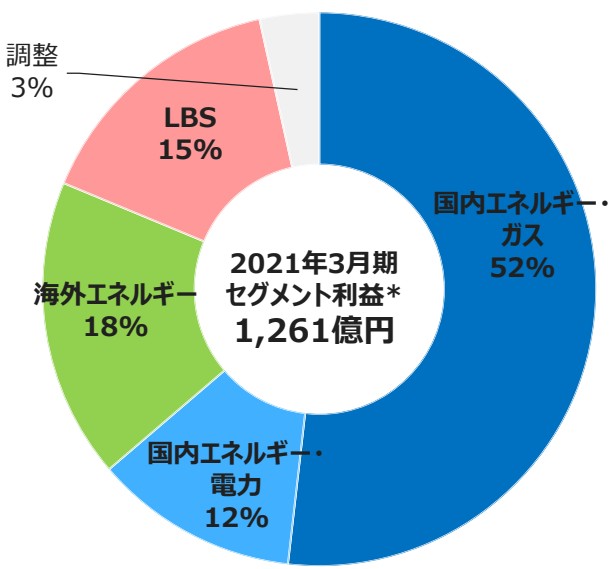
■ **海外エネルギー**
天然ガスおよび石油等に関する開発・投資、エネルギー供給、LNG輸送

■ **ライフ&ビジネスソリューション(LBS)**
不動産の開発・賃貸、情報処理サービス、ファイン材料・炭素材製品の販売

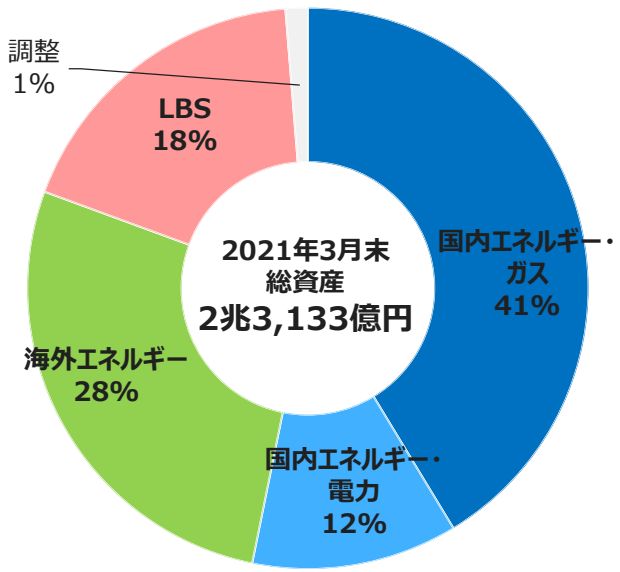
売上高比率



利益比率



資産比率



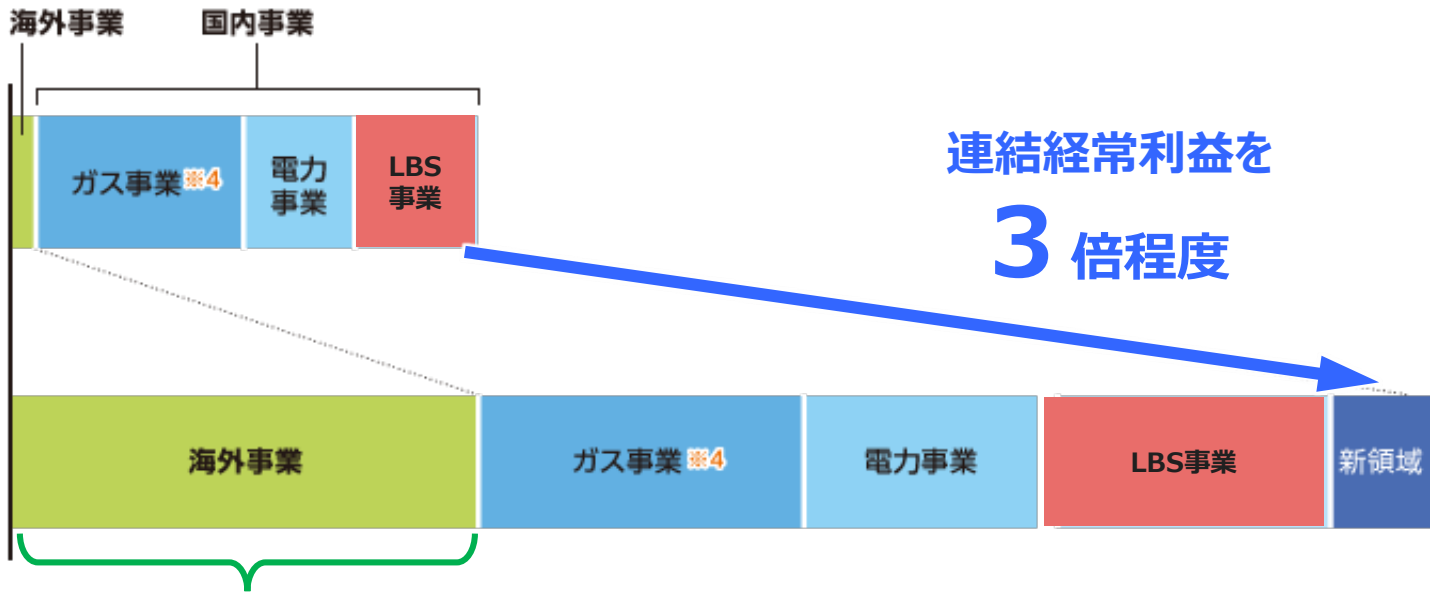
*営業利益+持分法投資損益

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

2030年度に目指す姿

〈2017年度〉
連結経常利益※1 640億円
海外事業：国内事業=1：20 ※3

〈2030年度〉
連結経常利益※2を3倍程度に
海外事業：国内事業=1：2 ※3



連結経常利益を
3 倍程度

海外事業比率を
1/3

※1 油価55ドル／バレル、為替115 円／ドル前提　※2 油価70ドル／バレル、為替115 円／ドル前提
※3 連結経常利益ベース
※4 ガス事業利益には機器販売やLNG 販売等を含む

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

2.Daigasグループの事業

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

国内エネルギー　ガス事業の状況

■需要家件数

事業名	需要家件数	事業者数
都市ガス事業	約3,075万件 （メーター取付数※1）	195事業者
旧一般電気事業	約5,600万件 （電灯電力契約口数※2）	10事業者
（参考） 総世帯数	約5,500万件※3	

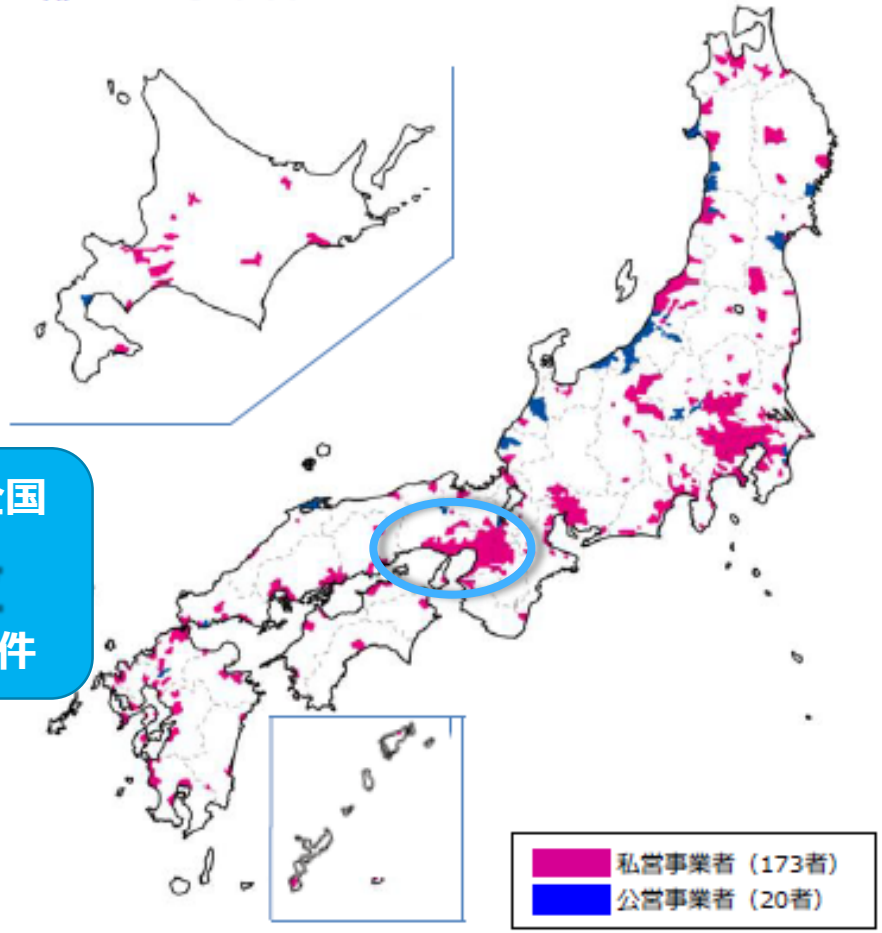
※1　ガス事業便覧2019年版　※2　電気事業便覧2019年版
※3　都道府県別推計世帯支払率＜２０１８年度末＞

大阪ガスは全国
第2位
※約500万件

■地域別一般ガス導管事業者数（193者）

北海道	8	近畿	19
東北	34	中国	12
関東	81	四国	1
中部	7	九州	26
北陸	4	沖縄	1

■都市ガス事業者の供給区域



出典：2020年9月4日　2050年に向けたガス事業在り方研究会　日本ガス協会

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

国内エネルギー事業を取巻く環境変化と現状

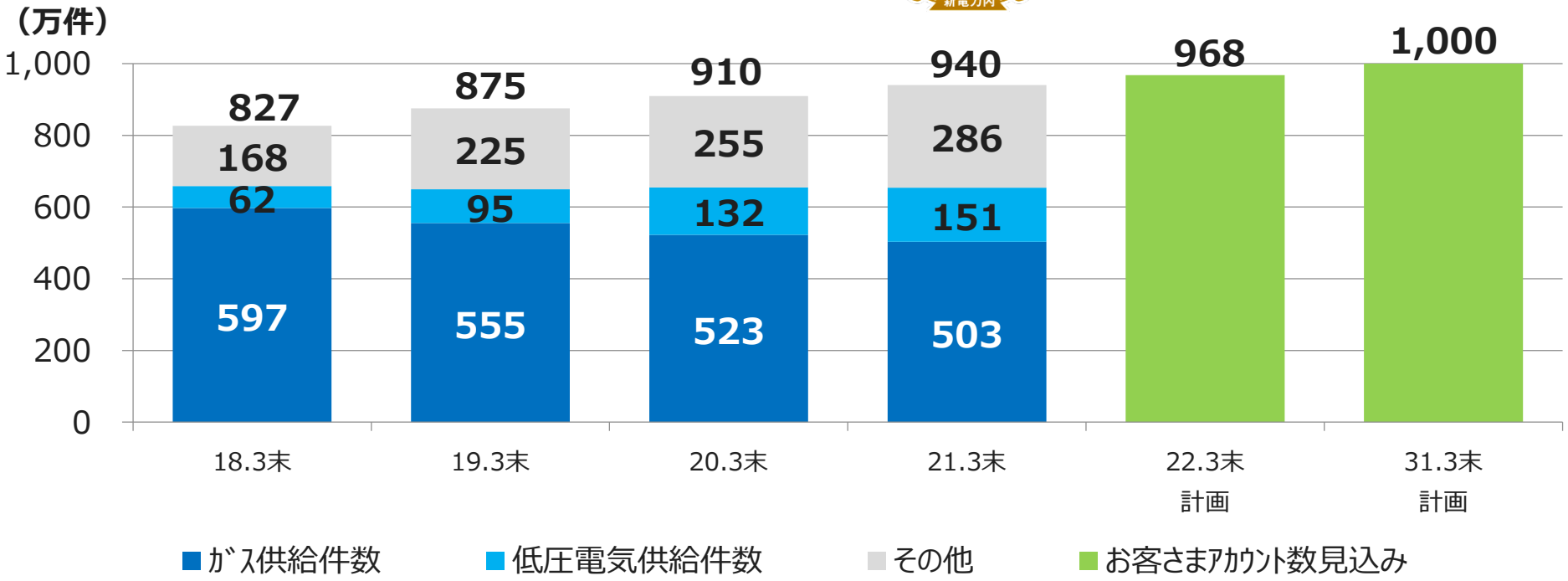
【自由化の対象の変遷】

	1995年	1999年	2000年	2004年	2005年	2007年	2016年	2017年
ガス事業	200万m³以上	100万m³以上		50万m³以上		10万m³以上		**全面自由化**
電力事業			2,000kW以上	500kW以上	50kW以上		**全面自由化**	
主な対象	大規模工場・ビル			大型の商業施設 シティホテル等	中小工場・病院 ビジネスホテル・スーパー等		家庭用を含む全てのお客さま	

【お客さまアカウント数推移】

関西電力管内で 契約件数 NO.1※1 新電力内※2

※１出典：電力・ガス取引監視等委員会
※２新電力とはみなし小売り電気事業者以外の小売事業者



Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

国内エネルギー　ガス・電力小売自由化における強みと取組み

- ✓ 強みは供給エリア内に約200店舗あるサービスショップを通じたFace to Faceの接点機会
- ✓ 料金・サービスメニューを拡充すると共に、首都圏での事業展開を実施

大阪ガスの強み

ガスのお客さま数(2021年3月末時点)	**約503万戸**
サービスショップ	**約200店舗**

電気料金メニューの拡充

<スタイルプラン>

スタイルプランS
住まいのトラブルに備えたい

スタイルプランP
Amazonで暮らしを便利・快適にしたい

スタイルプランd
Dポイントを自動でザクザクためたい

スタイルプランE
もっと環境のことを考えて電気を選びたい

<ウィズプラン>

ウィズradikoプラン
ウィズよしもとプラン
ウィズABEMAプラン

高品質な安心安全の実現

・365日対応の受付体制
(ガス機器修理は24時間対応)
・200店舗、1,200人体制の
専門スタッフによる即日訪問
・高い顧客満足度

暮らしのワンストップサポート

住ミカタサービス
もっと、住まいのミカタに。

・ガス機器修理
・水まわり、
エアコン修理
・ハウスクリーニング
・パソコン・IoT機器
トラブル対応　等

＋

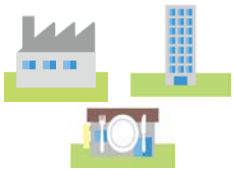
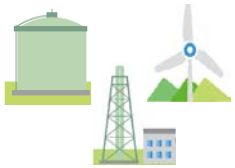
住ミカタプラス

住まいの駆けつけサービス

暮らし応援サービス

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

基盤会社体制への移行とグループ本社組織の統合（2020年4月）

お客さまへの「提供価値」		基盤会社事業開始・エナジーソリューション事業部発足
ご家庭のお客さま	お客さまが住まいのエネルギーやサービスを安心・快適に使えるソリューションのご提供	大阪ガス Marketing
業務用・産業用のお客さま 	一元的なサポートによるお客さまが本業に集中できるソリューションのご提供	Daigas エナジー
ガスの製造所や発電所 	高度なO&M*やエンジニアリング技術・再生可能エネルギーや天然ガスによる低炭素化への貢献	Daigas G&P Solution

シナジーの発揮・スピーディなワンストップ対応

エナジーソリューション事業部
- 成長領域事業の加速
- 市場を俯瞰した経営資源の最適配分

＜新コミュニケーションメッセージ＞
ぐっとそばで、
ぐぐっとミライ。

*オペレーション＆メンテナンス

グループ本社スタッフ組織
- 再編統合による「ESG推進」「投資評価」「コンプライアンス」機能強化
- 大阪ガスビジネスクリエイト㈱への一部グループ共通機能集約による業務品質向上

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

国内エネルギー　電力ビジネス（電源開発）

【主な国内の発電所】　2019年11月時点

火力電源

1. 泉北天然ガス発電所
2. 姫路製造所
3. 泉北製造所第一工場
4. 酉島エネルギーセンター
5. 中山共同発電　船町発電所
6. 中山共同発電　名古屋発電所（石炭/バイオマス混焼発電）
7. 中山共同発電　名古屋第二発電所（石炭/バイオマス混焼発電）
8. 姫路天然ガス発電所〈仮称・建設中〉
9. **福島天然ガス発電所**

コージェネレーション電源

1. 宇治エネルギーセンター
2. 摂津エネルギーセンター
3. 千里エネルギーセンター

再生可能エネルギー電源等

風力発電所

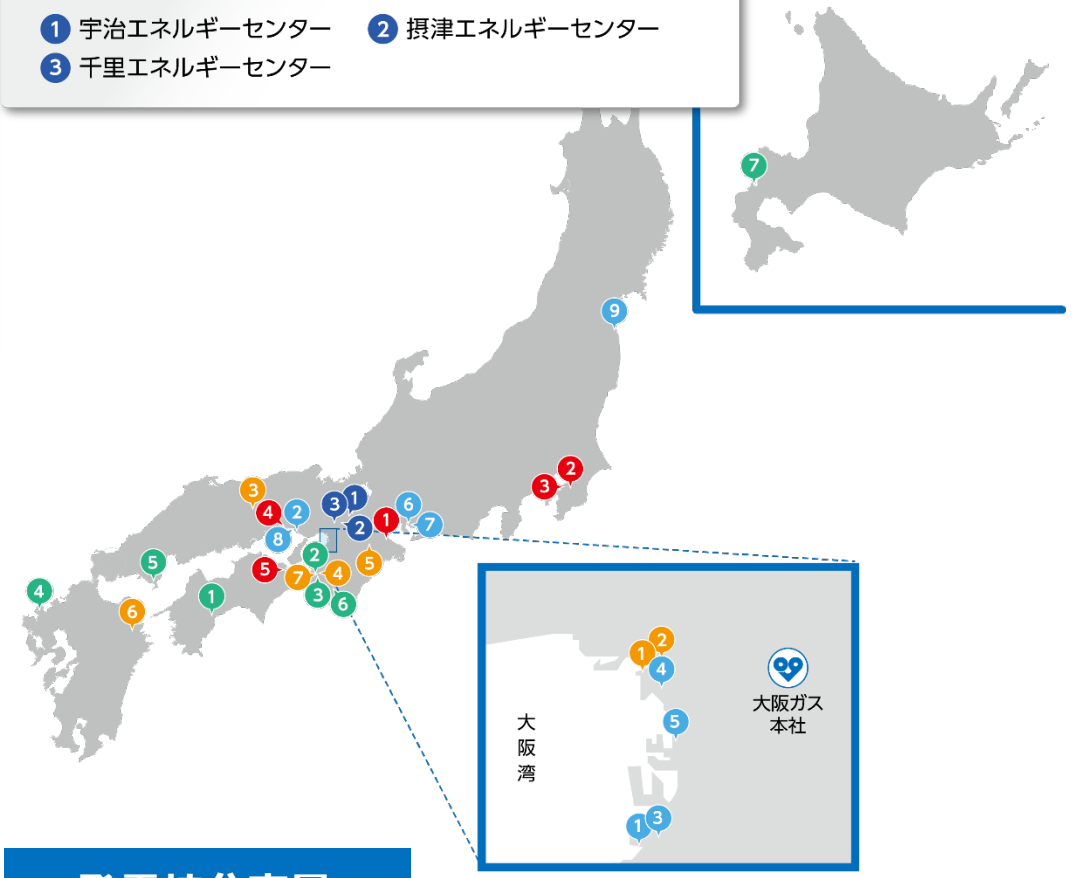
1. 葉山風力発電所
2. 広川明神山風力発電所
3. 由良風力発電所
4. 肥前・肥前南風力発電所
5. 平生風力発電所
6. 印南風力発電所
7. 尻別風力発電所〈建設中〉

太陽光発電所

1. 酉島太陽光発電所
2. 酉島第二太陽光発電所
3. 勝央太陽光発電所
4. 広川明神山太陽光発電所
5. 名張近鉄ガス八幡太陽光発電所
6. 日産グリーンエナジーファームイン大分
7. 由良太陽光発電所

バイオマス発電所

1. 松阪木質バイオマス発電所
2. 市原バイオマス発電所
3. 袖ヶ浦バイオマス発電所〈建設中〉
4. 広畑バイオマス発電所〈建設中〉
5. 徳島津田バイオマス発電〈建設中〉



発電持分容量
（グループの持分発電容量を含む、国内・運転中のみ）
約239万kW

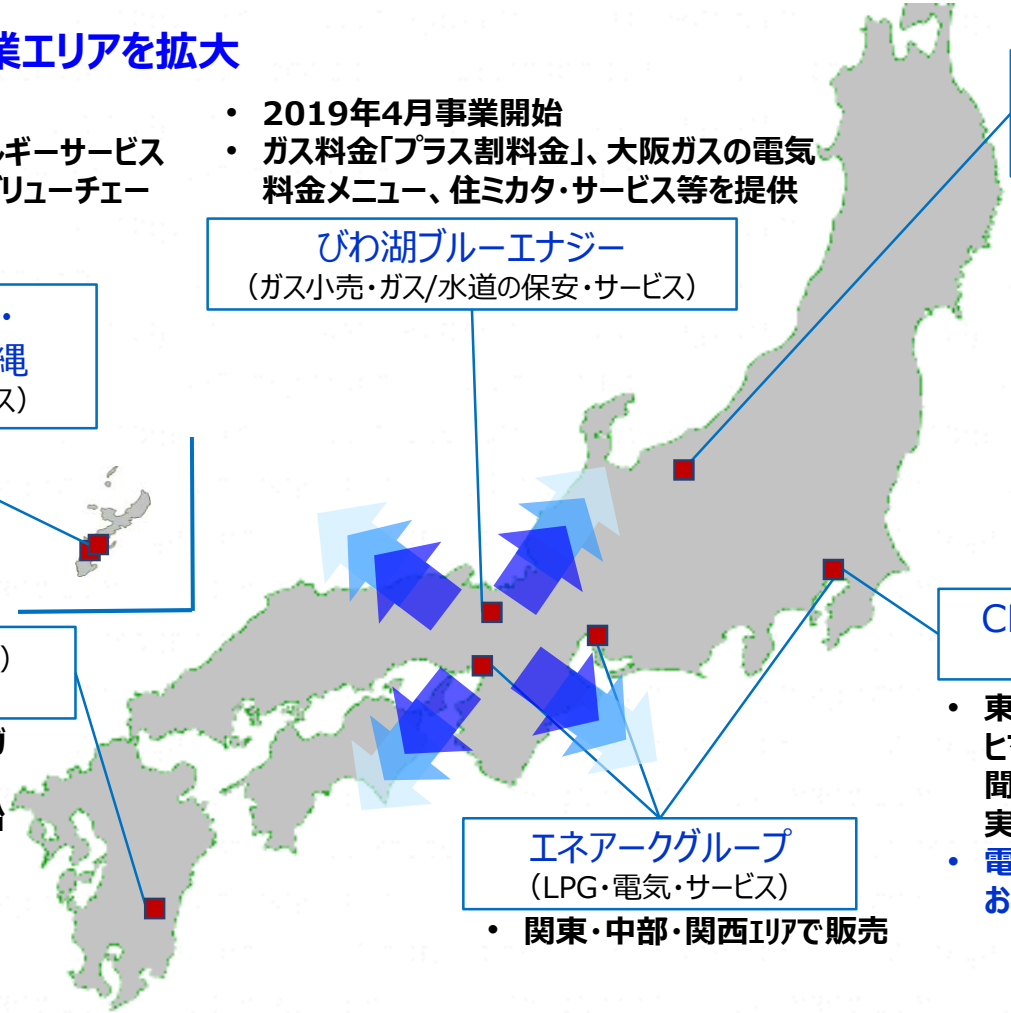
（電源容量は21年6月22日現在）
再生可能エネルギー電源※　約36万kW
※火力発電に混焼するバイオマス燃料による発電分を含む

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

国内エネルギー事業　広域の取組み

- ✓ 広域でのインフラ構築、エネルギー＆サービス事業を進展
- ✓ 首都圏では、アライアンスを通じた販売活動により、40万件のお客さまを獲得

関西から全国へ事業エリアを拡大



プログレッシブエナジー・リライアンスエナジー沖縄
（ガス供給・エネルギーサービス）

- **LNG販売からESP（エネルギーサービスプロバイダ）事業のLNGバリューチェーン構築**

びわ湖ブルーエナジー
（ガス小売・ガス/水道の保安・サービス）

- **2019年4月事業開始**
- **ガス料金「プラス割料金」、大阪ガスの電気料金メニュー、住ミカタ・サービス等を提供**

長岡炭酸（産業ガス）
2020年11月：運転開始

- **液化炭酸・ドライアイスの安定的な供給体制の構築**

ひむかエルエヌジー（LNG）
2022年：運転開始予定

- **天然ガス火力発電所向けガス供給**
- **2018年12月LNG内航船受入基地の建設工事受注**

エネアークグループ
（LPG・電気・サービス）

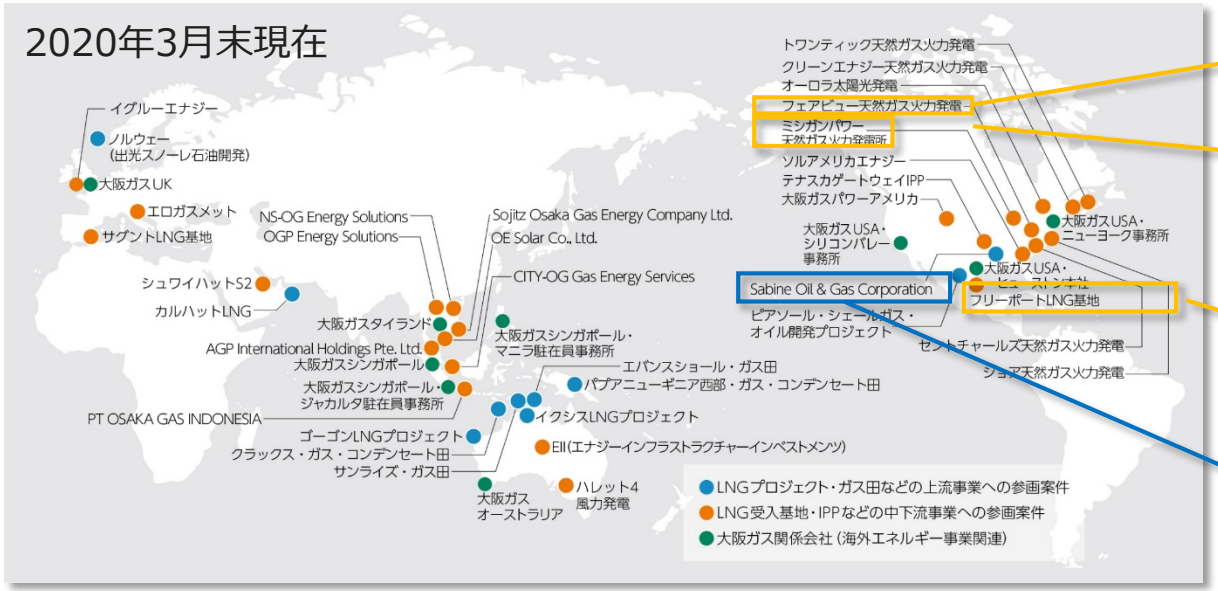
- **関東・中部・関西エリアで販売**

CDエナジーダイレクト
（ガス・電気・サービス）

- **東急パワーサプライ、エネアーク、アルヒマーケティング、読売KODOMO新聞とのアライアンスを通じた販売活動実施**
- **電力・ガス合わせて40万件超のお客さまを獲得(2021年2月時点)**

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

海外でのエネルギービジネス展開



フェアビュー天然ガス火力発電

ミシガンパワー天然ガス火力発電

フリーポート LNGプロジェクト

提供：Freeport LNG Development, L.P.

サビン・シェールガス プロジェクト

水圧破砕現場

【主な狙い】

事業ノウハウ獲得

利益貢献の拡大

国内エネルギー事業の知見を活かした積極的な事業展開

【上流事業の取り組み】

- 東テキサスシェールガスプロジェクトへの参画（ Sabine（サビン） Oil & Gas Corporation）
- シンガポールにトレーディング会社を設立

【中下流事業の取り組み】

- フリーポートLNGプロジェクトへの参画
- 分散型太陽光発電開発事業者への出資
- 北米IPP*プロジェクト持分の過半を取得
  - **ミシガンパワー天然ガス火力発電（持分比率100%）**
  - **フェアビュー天然ガス火力発電（持分比率50%）**
- ベトナムにおける天然ガス供給事業会社の設立
- タイにおける太陽光発電事業会社の設立
- 東南アジアの天然ガスインフラ会社AGPへの出資、戦略的協業契約の締結

*Independent Power Producer (独立発電事業者)

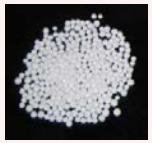
Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

ライフ＆ビジネスソリューション事業の概要

材料ソリューション事業（大阪ガスケミカルグループ）

大阪ガスケミカルグループ OSAKA GAS CHEMICALS GROUP

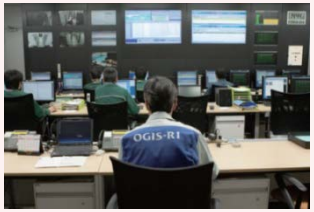
- 炭素繊維材料、高温断熱材
- 活性炭・浄水器
- 携帯電話カメラレンズ用等の樹脂
- 木材保存剤（塗料、防蟻剤）
- 樹脂添加剤、吸着剤、触媒担体



情報ソリューション事業（オージス総研グループ）

オージス総研

- ソフトウェア開発・情報処理サービス
- 情報システムコンサルティング
- データセンター・クラウドサービス



都市開発事業（大阪ガス都市開発グループ）

大阪ガス都市開発

- 不動産賃貸事業（オフィスビル、マンション等）
- 分譲マンション事業
- 建物・施設の運営管理事業
- リサーチパーク事業

様々なグループ事業

- 共通機能会社
- フィットネス
- 介護・老人ホーム
- 研究受託
- クレジット・保険
- 自動車リース
- 料理教室
- 食文化情報の発信
- セキュリティ
- 住宅事業
- ビジネスサポート

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

3.今後の成長戦略

中期経営計画2023

Creating Value for a Sustainable Future

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

Creating Value for a Sustainable Future 宣言

- 気候変動影響、脱炭素の潮流加速、新型コロナウイルスの感染拡大は、
  私たちの生き方、働き方、暮らし方、**価値観を激変**させています

- 私たちはこのような中、これまでの取り組みをさらに発展させ、
  持続可能な社会の実現を目指した**大きな社会課題の解決**に挑戦し、
  同時に企業グループとして成長を遂げていきたいと考えます

- そのために、私たちのソリューション・イノベーションにおける強みとステークホルダーとの
  共創による力を組み合わせることで**「ミライ価値」を実現**し、その成果も分かち合っていきます
  （= Creating Value for a Sustainable Future）

- 併せて、ROICの導入等によって**事業ポートフォリオ経営**を進化させていきます

- これらの取り組みを通じて、
  「時代を超えて選ばれ続ける革新的なエネルギー＆サービスカンパニー」への進化と、
  持続可能な社会の実現への貢献を果たしていきます

Daigas Group
Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

中期経営計画2023　Creating Value for a Sustainable Future

重点戦略

I.　ミライ価値の共創：社会課題解決に向けた価値創造を追求し、ステークホルダーと共に実現

II.　企業グループとしてのステージ向上：強靭な事業ポートフォリオ構築と進化を支える経営基盤の強化

重点取り組み

1. 低・脱炭素社会の実現
2. Newノーマルに対応した暮らしとビジネスの実現
3. お客さまと社会のレジリエンス向上

1. 事業ポートフォリオ経営の進化
2. デジタルトランスフォーメーションによる事業変革
3. 従業員一人ひとりの価値の最大化

2023年度への成長　ROIC 5%程度、営業CF 1.5倍、利益成長に応じた株主還元

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

ミライ価値の共創

1. 低・脱炭素社会の実現

2020　2023　2030年　2050年

イノベーションにより当社グループ事業におけるカーボンニュートラル実現へ挑戦

カーボンニュートラル

- 都市ガス原料の脱炭素化に向けたメタネーション等の技術開発
- 2030年メタネーション実用化（都市ガス導管注入）
- 再生可能エネルギー導入を軸とした電源の脱炭素化

社会全体へのCO_2排出削減貢献

- 脱炭素技術確立までに最大限のCO_2排出削減貢献を推進
- 天然ガス高度利用・海外でのLNG普及拡大・再生可能エネルギー普及を推進

（2030年度目標）

再生可能エネルギー普及貢献	500万kW
国内電力事業の再生可能エネルギー比率	50%程度
CO_2排出削減貢献	1,000万トン

Daigasグループの強み

- 再生可能エネルギー電源の開発・運営ノウハウ
- 競争力のあるLNG調達・シェールガス開発実績
- 自家発電・熱需要設備の天然ガス転換実績
- メタネーション等技術の蓄積

Daigas Group
Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

ミライ価値の共創

2. Newノーマルに対応した暮らしとビジネスの実現

関西・国内広域・海外への展開

お客さまアカウント1,000万件の早期達成

暮らし

一人ひとりへの最適な“個客体験”の提供

- 在宅需要の増加等の暮らしの多様化に応じた住まいのサービス＆エネルギーの提供

ビジネス

本業のビジネスに“専念できる環境”の提供

- 空調・換気サービスによる良質な環境の提供
- デジタル技術やデータを活用した最適制御・業務効率化支援

高付加価値ソリューション　**街づくり**　**環境ソリューション**

×

デジタル化　**イノベーション創出**

Daigasグループの強み

- お客さまアカウント930万件・Face to Face接点
- ライフスタイルに対応したガス・電気料金メニュー
- 機器・設備等の開発・ソリューション
- サービス・メンテナンスを通じた豊富なデータ資産

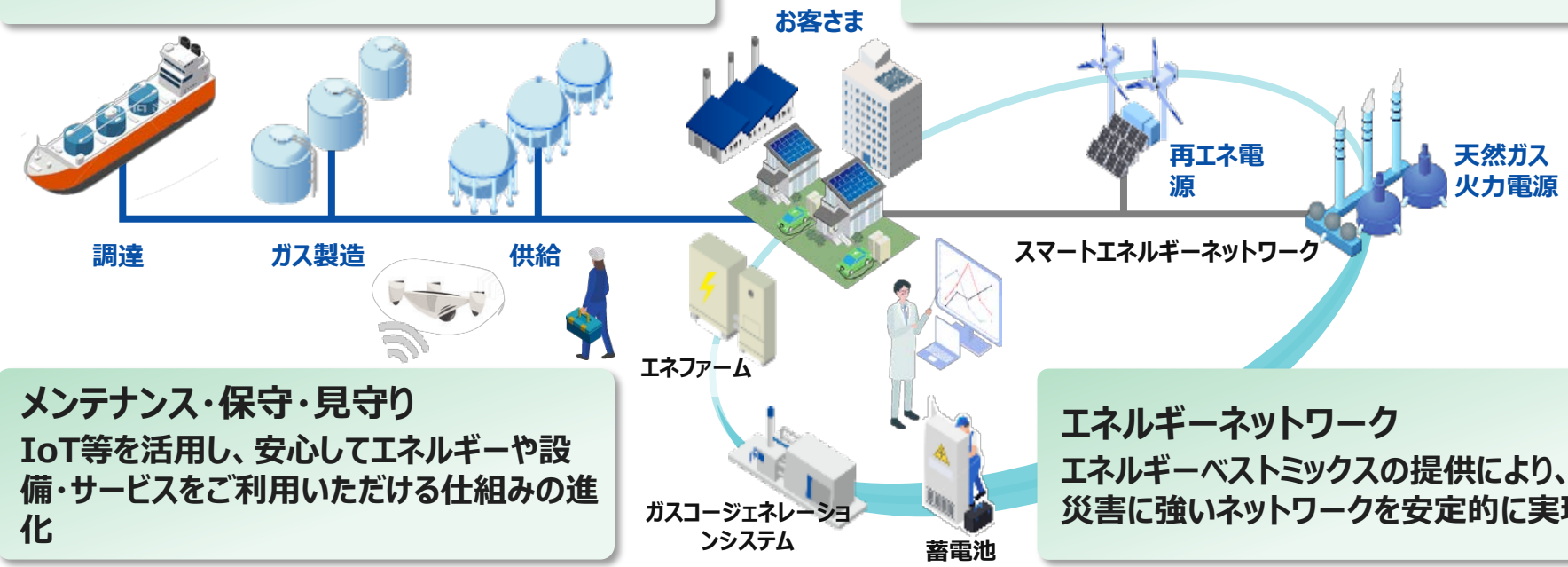
Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

ミライ価値の共創

3. お客さまと社会のレジリエンス向上

ガスサプライチェーン
安定調達、保安・安定供給の確保、自然災害等における二次災害防止と復旧早期化

電力サプライチェーン
再生可能エネルギー等の保有電源の多様化と容量拡大を通じたより強靭な電源ポートフォリオ構築



メンテナンス・保守・見守り
IoT等を活用し、安心してエネルギーや設備・サービスをご利用いただける仕組みの進化

エネルギーネットワーク
エネルギーベストミックスの提供により、災害に強いネットワークを安定的に実現

新型コロナウイルス等感染症対策

Daigasグループの強み

- ガスの保安・安定供給の確保・防災対応力
- IoT活用による設備遠隔管理等の運営実績
- 天然ガス火力・再生可能エネルギー電源の保有や分散型電源の活用

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

企業グループとしてのステージ向上

1. 事業ポートフォリオ経営の進化

事業ユニット

- ROICを意識した事業運営
- 利益重視から資本効率との両立意識にシフト

権限委譲による現場起点でのスピーディな事業展開
（基盤会社・海外地域統括会社）

コーポレート

- ROIC・リスク管理等に基づく事業ポートフォリオ見直し頻度の向上
- 資産入替や資源配分による選択と分散

コンプライアンスの更なる体質化の推進

取締役会の多様性向上

自律的な経営力と成長力の向上

変化に対応する強靭な事業ポートフォリオ

Daigas Group
Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

企業グループとしてのステージ向上

ROICの導入

「事業に伴う資産からどれだけ効率的に利益を稼げているか」を表す指標

ROIC = NOPAT※1 ÷ 投下資本※2

各事業ユニットとグループ全体で共通の指標を導入

事業ユニット運営

各事業ユニット毎にROIC目標を設定

国内エネルギー	海外エネルギー	LBS
ガス製造・発電・エンジニアリング	資源・海外	都市開発
ネットワーク		情報
エナジーソリューション		材料

事業ユニットの自律的な経営の推進

定期レビュー

2030年度
ROIC 7%程度を実現

資源配分
資産入替

事業ポートフォリオ管理

事業ポートフォリオ全体でROIC目標を設定
評価・管理

資本コスト ＜ ROIC目標

事業リスク ⇔ 財務健全性

リスク・リターンがバランスした
事業ポートフォリオの構築

※1 NOPAT = 経常利益 + 支払利息 - 受取利息 – 法人税等
※2 投下資本 = (事業ユニット) 運転資本 + 固定資産
(グループ全体) 有利子負債 + 自己資本 (各期首・期末平均)
有利子負債は、当社にリスクのないリース負債を除く

Daigas Group
Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

企業グループとしてのステージ向上

2. デジタルトランスフォーメーションによる事業変革

目指す姿

データマネジメントの進化
価値創出力の向上

革新的なサービス創造
変化に迅速・柔軟に対応

業務プロセス変革
競争優位を高める業務に集中

個客最適

余力創出

本中期での取り組み

※DX推進委員会・DX推進室を新設

- データ資産のフル活用
- グループ総合力・アライアンス
- トップダウンによるDX推進体制※
- デジタル人材の育成・増強
- システム刷新・セキュリティ強化

現状

ガス事業を前提としたシステム体系
（世帯単位・月・年度単位・固定業務ベース）

Daigas Group
Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

企業グループとしてのステージ向上

3. 従業員一人ひとりの価値の最大化

働き方の変革と人材の多様化

- **ダイバーシティ＆インクルージョン**の推進による多様な人材の活躍
- DXを用いた**業務プロセス改革**
- **場所によらない働き方**の品質向上

一人ひとりの成長とやりがいを高める組織づくり

- **社会課題解決によるエンゲージメント向上**
- 挑戦を歓迎し失敗を許容する**チャレンジ文化**の向上
- 適所適材の加速や質の高いコミュニケーションの確保を通じた**従業員価値の最大化**

安全確保・健康維持増進

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

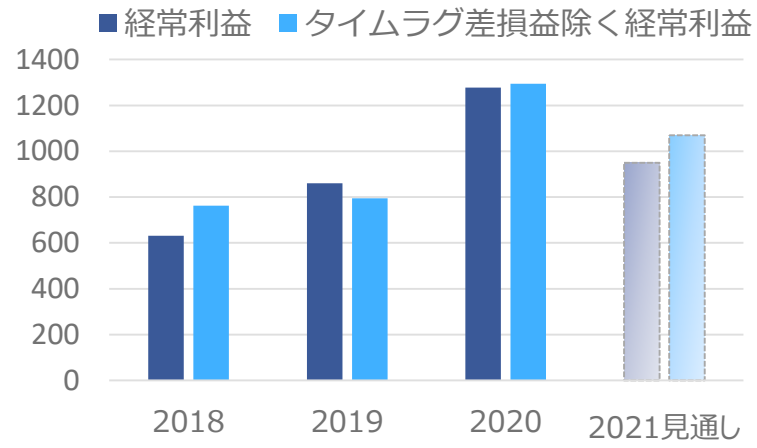
4.経営指標と業績推移

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

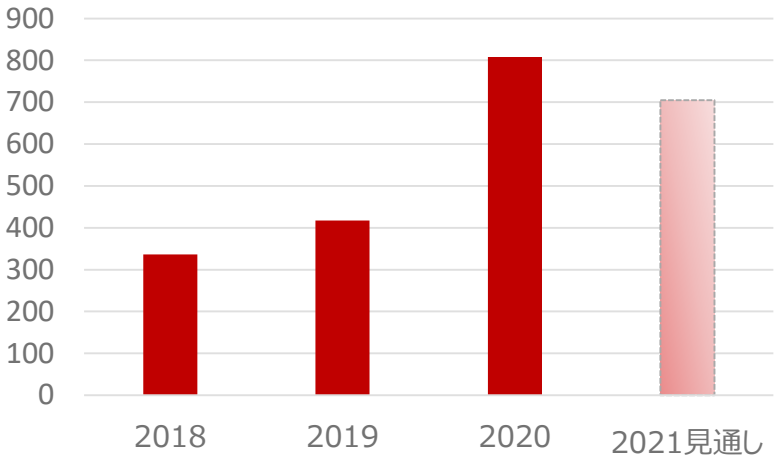
業績の推移と見通し

連結：億円	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績	2021年度 見通し
売上高	13,718	13,686	13,641	14,050
営業利益	679	837	1,124	805
経常利益	**631**	**860**	**1,277**	950
タイムラグ差損益	−132	65	−16	−119
タイムラグ差損益除く経常利益	**763**	**795**	**1,294**	1,069
親会社株主に帰属する**当期純利益**	**336**	**417**	**808**	705
ROE	3.4%	4.2%	7.8%	6.6%
為替レート（¥/$）	110.9	108.7	106.1	105.0
原油価格（$/bbl）	72.2	67.8	43.4	60.0

経常利益



親会社株主に帰属する当期純利益



Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

中期経営計画2023　経営指標

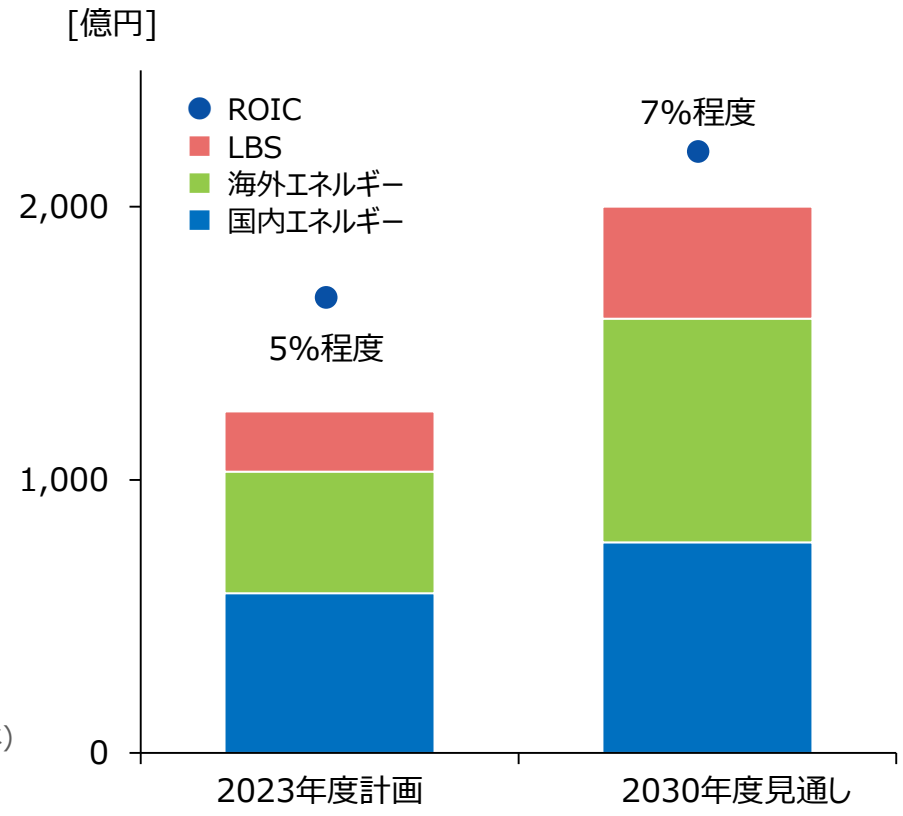
中期経営計画2023の経営指標

		2023年度 計画
収益性 指標	ROIC※1 (参考)ROE	5%程度 (7.5%程度)
財務健全性 指標	D/E 比率※2	0.7 程度
	自己資本 比率※2	50% 程度
株主還元	配当性向	30%以上※3

※1 ROIC＝(経常利益-支払・受取利息-法人税等)÷(有利子負債+自己資本)
有利子負債は、当社にリスクのないリース負債を除く
国内エネルギー事業における一時的な影響を除く
(ガス事業・電力事業のタイムラグ影響)

※2 発行済ハイブリッド社債の資本性50%を調整 ※3 短期的な利益変動要因を除く

セグメント別の経常利益成長※4

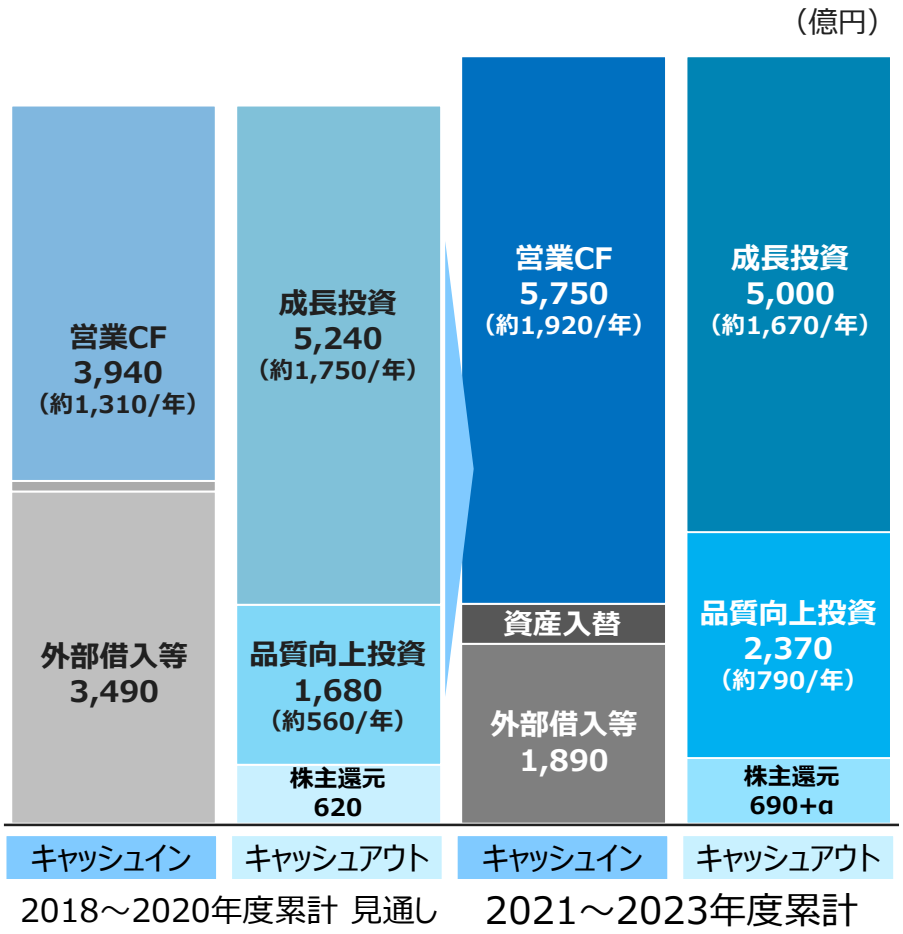


※4 一時的な影響を除く（ガス事業・電力事業のタイムラグ影響）

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

中期経営計画2023　経営指標

本中期におけるキャッシュフロー（CF）



キャッシュイン

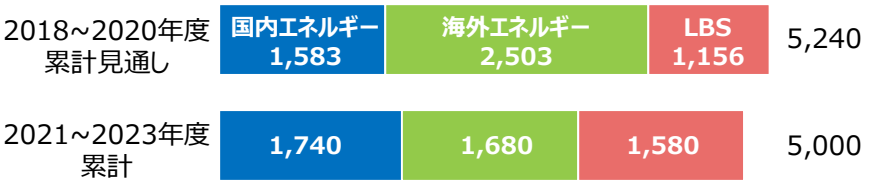
営業CFの成長（前3カ年見通しの1.5倍）・資産入替による外部借入の減少によって、財務健全性を維持

キャッシュアウト

成長投資においては、投資効率を意識した戦略的・選択的な投資を実行

- 脱炭素領域（国内外の再生可能エネルギー等）
- 着実な収益貢献を見込む領域
  （北米事業、電源開発、LBS事業等）
- アジアなど、強みが活かせる新規成長領域

【成長投資内訳】



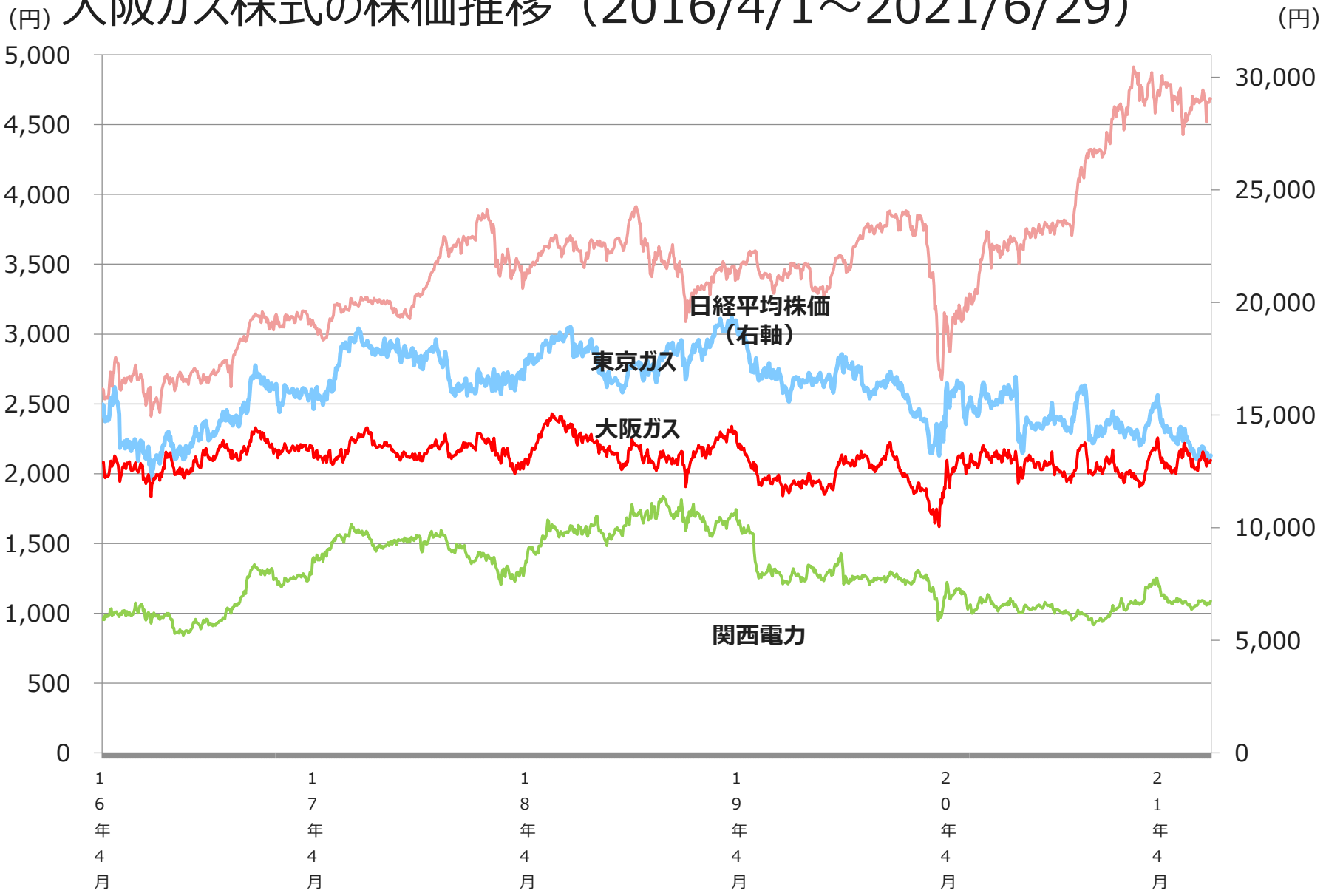
品質向上投資においては、DX・レジリエンス向上に向けた投資を強化

株主還元方針※に基づく、利益成長による株主還元

※安定配当の継続・連結配当性向30%以上

Daigas Group
Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

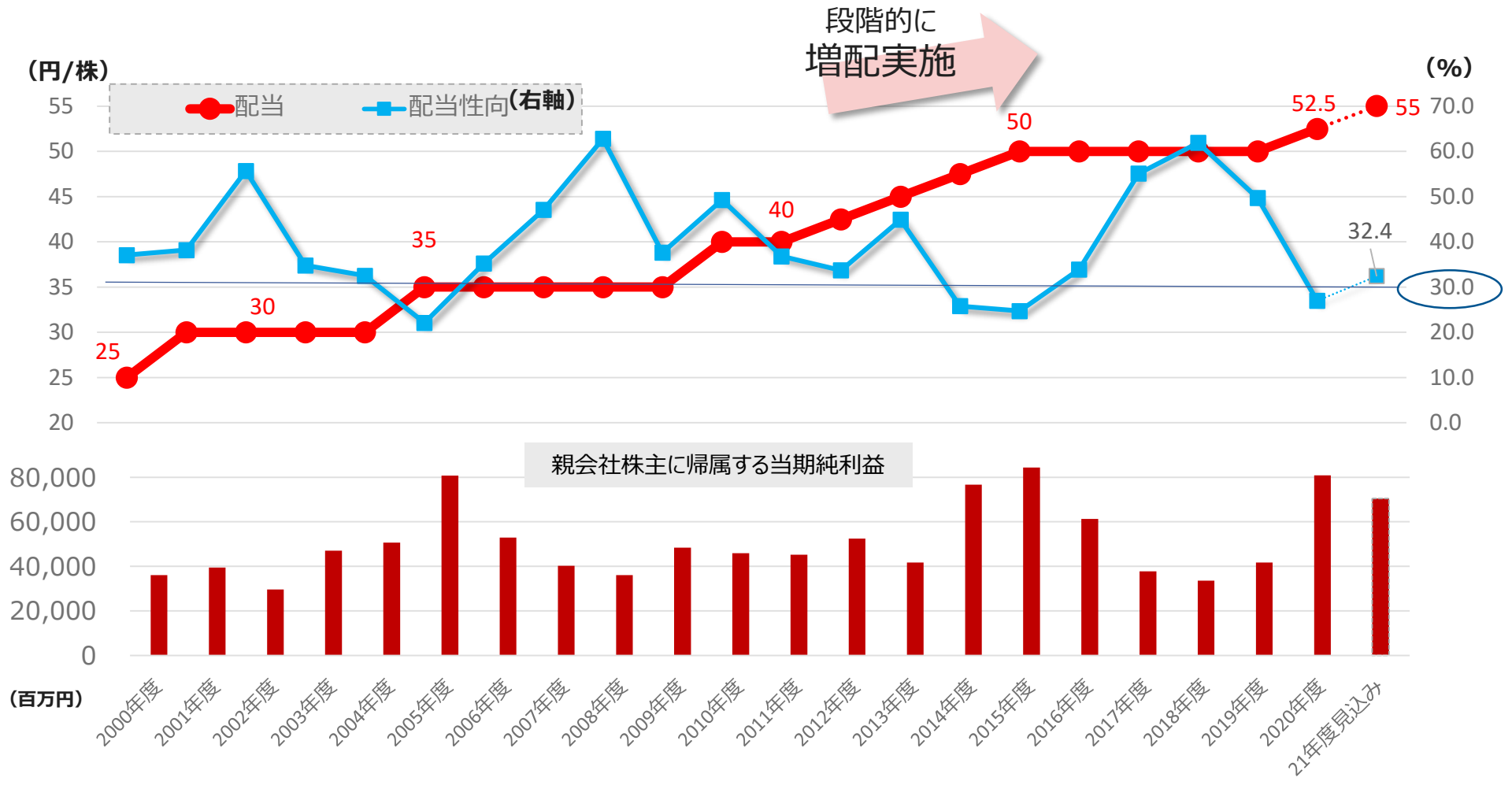
大阪ガス株式の株価推移（2016/4/1～2021/6/29）



Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

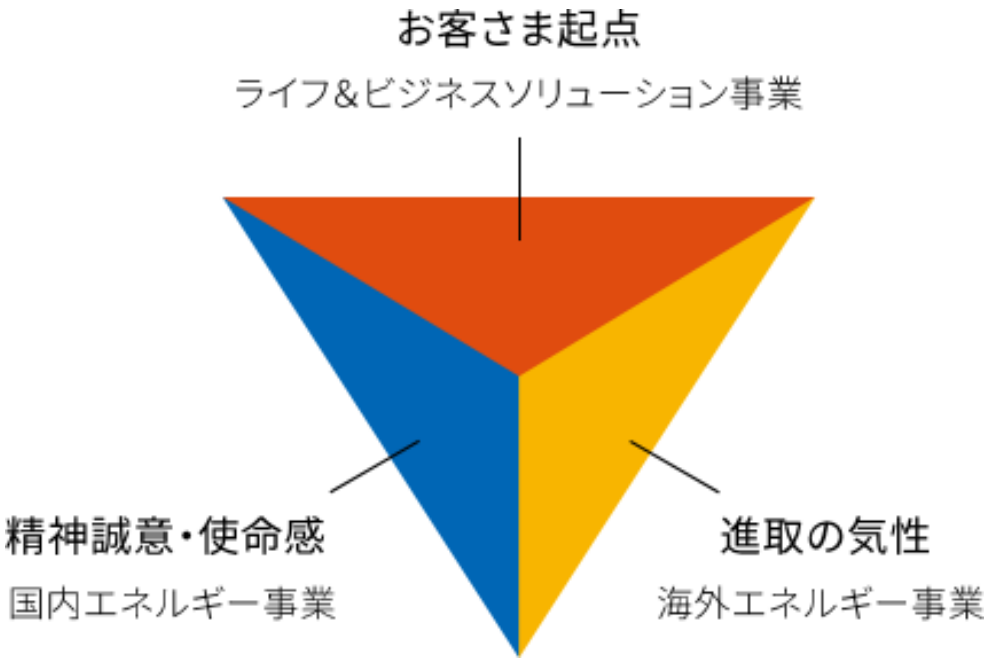
株主還元方針と還元状況

【株主還元方針】 ・安定配当を基本　　・短期的変動要因を除き連結配当性向30%以上



Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

大阪ガスグループは、
Daigasグループへ。



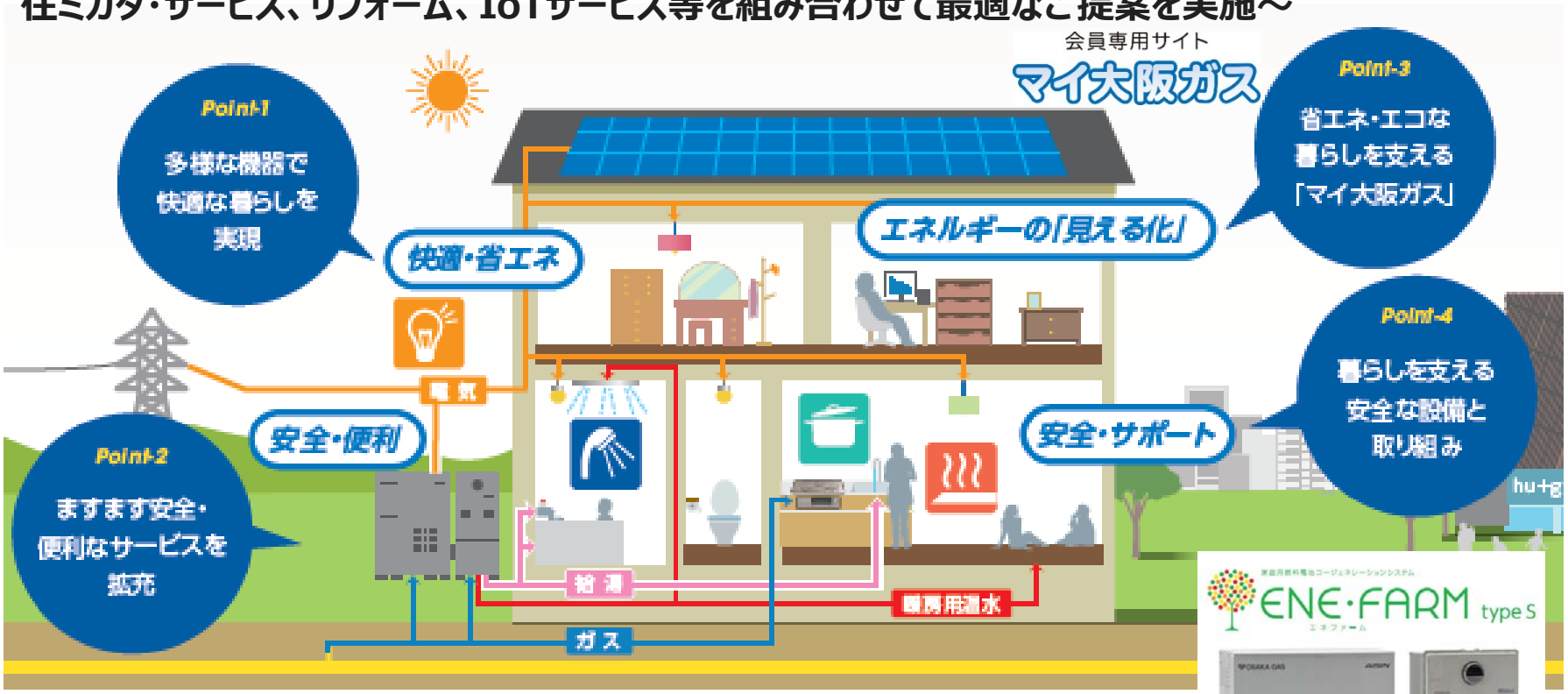
Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

以下、ご参考資料

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

家庭用エネルギービジネスの展開

お客さまが住まいのサービスを安心・快適に使えるソリューションを提供～ガス・電力やエネファーム、住ミカタ・サービス、リフォーム、IoTサービス等を組み合わせて最適なご提案を実施～



住ミカタ サービス
もっと、住まいのミカタに。

住ミカタ・サービス

・大阪ガスサービスチェーンの**地域密着**という強みを活かし、お客さまのライフスタイルにあった最適な生活をサポートするサービス。

・特に、「水まわり修理」「エアコン修理」「住まいの修理」「ハウスクリーニング」では、ガス機器修理で培った技術力を活かし、大阪ガスサービスチェーンがお客さまの「住まいのミカタ」となってお困りごとを解決。

ガスコンロ

家庭用燃料電池
エネファーム

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

業務用・産業用エネルギービジネスの展開

お客さまが本業に集中できるソリューションのご提供～ガス・電力供給に水処理・メンテナンス、IoT/ICTサービス等を組み合わせたトータルエネルギーソリューションのご提供～

ガスコージェネレーションシステム

クリーンな都市ガスで発電、同時に発生する熱エネルギーを空調や給湯などに利用

ガス冷暖房システム

ガス吸収冷温水機
大型ビル・商業施設

ガスエンジンヒートポンプ
オフィス・学校

ソリューション・エンジニアリング

水処理

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

安全・安心の取り組み①

都市ガスを「安全・安心」にお使いいただくために

天然ガスの安定調達

調達先の多様化を図り、一層の安定調達に努めています。また、ガス田開発事業などの上流事業への積極的参画やLNG船保有による輸送力の確保などの取り組みを行っています。

都市ガスの安定供給

安定供給のために、製造所の全ての設備を集中管理しています。また、定期的な点検・整備により予防保全にも努めています。さらに、万一の事故や災害に備えて24時間365日の受付・出動体制を整えています。

お客さまの安全を守る取り組み

ガス安全設備・安全装置付機器の開発・普及に努めています。また安全使用に関する周知PRを行うとともに、定期的にお客さまのガス設備の点検、調査を実施しています。

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

安全・安心の取り組み②

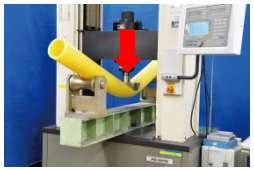
万一の災害への備え

阪神・淡路大震災、東日本大震災、熊本地震の経験を踏まえた取り組み

予防対策（地震による被害を最小限に抑制できる設備を形成）

耐震性の高い製造供給設備の導入／低圧ガス導管へのポリエチレン（PE）管の積極採用／マイコンメーターの普及

阪神・淡路大震災時		現状（2019年3月）
ポリエチレン管の延長約1,200km	→	**約16,400km**
導管耐震化率68%	→	**87%**
マイコンメーターの普及率75%	→	**100%（家庭用）**



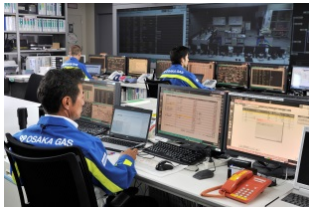
柔軟性に優れたPE管

マイコンメーター

緊急対策（二次災害防止を目的としたガス供給停止のためのシステム構築）

情報収集機能の強化（地震計、ガバナー監視）／供給停止システムの構築（導管網のブロック化、ガバナー遮断システム）／通信システムの構築（自営無線ネットワーク、中央指令サブセンター）／中央指令サブセンターの設置

阪神・淡路大震災時		現状（2019年3月）
地震計の設置34カ所	→	**約260カ所**
導管網のブロック化55ブロック	→	**約170ブロック**（2019年4月）
ガバナー遠隔遮断装置	→	**約3,600カ所**
ガバナー感震自動遮断装置	→	**約3,000カ所**



中央指令室

復旧対策（早期復旧のための資機材備蓄や体制整備）

復旧資機材の整備／人命に影響を及ぼしうる社会的重要度の高い拠点への臨時供給／災害時復旧システムの導入

臨時供給設備

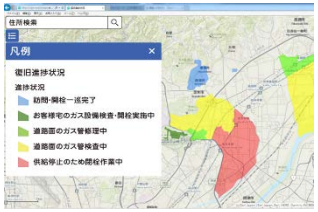
津波対策（南海トラフ地震時の津波への対策強化）

津波に対応した供給停止ブロックの構築／製造所内の重要建物の水密化　／津波監視カメラの設置

津波監視カメラ

その他

「復旧見える化システム」により、ガスの復旧情報を市町村単位で見える化／教育・訓練の充実



復旧見える化システム

Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.

安全・安心の取り組み③

ご家庭での安全・安心を守る機器・設備

❹温水機器

屋内：不完全燃焼防止装置などを搭載しています。

屋外：機器の劣化を検知する自己診断機能などを搭載しています（機種によって異なります）。

❾ガス警報器

ガスもれ・不完全燃焼・火災を、ランプと警報音でお知らせします。

❿火災警報器

火災による煙を感知するとランプと音声でお知らせします。

❷マイコンメーター

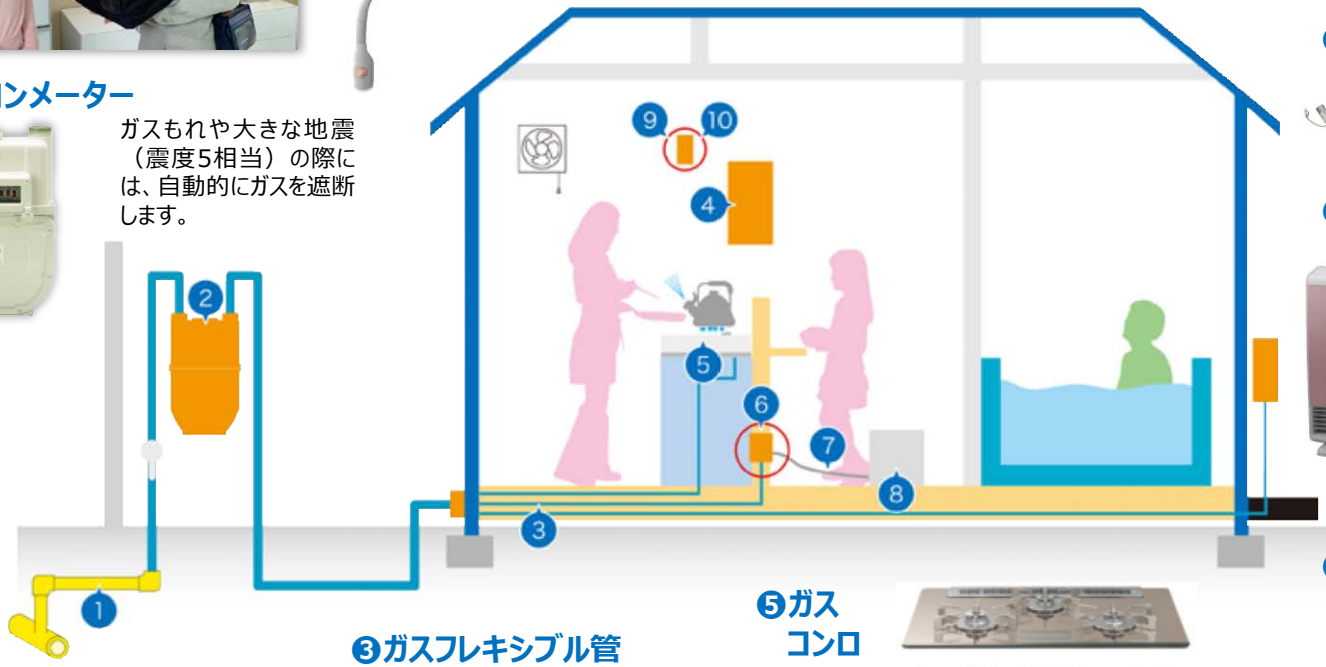
ガスもれや大きな地震（震度5相当）の際には、自動的にガスを遮断します。

❼ガスコード

ワイヤー入りのホースなので、丈夫で安心です。

❽ガスファンヒーター

機器が転倒すると、ガスを止めて運転を停止。不完全燃焼防止装置や立消え安全装置も搭載しています。



❶ポリエチレン管

柔軟性の高いガス管を使用。阪神・淡路大震災でもその耐震性の高さは証明されています。

❸ガスフレキシブル管

耐震性・耐腐食性に優れています。

❺ガスコンロ

Si センサーコンロ

コンロの全口にセンサーを搭載した「Siセンサーコンロ」には、調理油過熱防止装置、立消え安全装置、消し忘れ消火機能などが付いています。

❻ヒューズガス栓（ガスコンセント）

ゴム管などがはずれると、自動的にガスをストップします。

Daigas Group
Copyright © 2021 OSAKA GAS CO., LTD. All Rights Reserved.