## 財務報告 Financial Review

## 2018．3は「税効果会計に係る会計基準」の一部改正を考慮して策定

The figures of FY18．3 are calculeted taking in account of＂Partial Amendments to Accounting standard for Tax Effect Accounting＂．
1 売上高 Net sales


| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.4 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 連結 Consolidated | $1,096,628$ | $1,187,142$ | $1,294,781$ | $1,380,060$ | $1,512,581$ | $1,528,164$ | $1,322,012$ | $1,183,846$ | $1,296,238$ | $1,371,863$ |
| 個別 Non－consolidated | 844,026 | 918,047 | $1,032,720$ | $1,109,173$ | $1,221,846$ | $1,251,835$ | $1,039,733$ | 906,854 | $1,039,629$ | $1,104,537$ |

## 2 利益

 Profit——営業利益（連結） Operating Profit（Consolidated）
——営業利益（個別） Operating Profit（Non－consolidated）
——経常利益（連結）
Ordinary Profit（Consolidated）
——経常利益（個別）
Ordinary Profit（Non－consolidated）
——当期純利益（連結）
Profit attributable to owners of parent （Consolidated）
当期純利益（個別）
Profit（Non－consolidated）
（百万円 million yen）

（百万円 million yen）

| 会計年度 FY |  |  | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 営業利益（連結） | Operating profit | Consolidated | 91，140 | 88，584 | 77，274 | 84，773 | 99，381 | 105，065 | 146，674 | 97，250 | 78，118 | 67，977 |
| 営業利益（個別） |  | Non－consolidated | 60，474 | 52，583 | 39，348 | 46，014 | 60，740 | 80，190 | 112，054 | 55，345 | 47，722 | 27，946 |
| 経常利益（連結） | Ordinary profit | Consolidated | 84，806 | 82，372 | 75，694 | 90，125 | 106，044 | 108，173 | 134，986 | 96，276 | 77，087 | 63，103 |
| 経常利益（個別） |  | Non－consolidated | 64，068 | 55，202 | 41，165 | 55，379 | 69，196 | 88，255 | 113，349 | 70，273 | 58，200 | 40，553 |
| 当期純利益（連結）＊ | Profit | Consolidated \％ | 48，384 | 45，968 | 45，207 | 52，467 | 41，725 | 76，709 | 84，324 | 61，271 | 37，724 | 33，601 |
| 当期純利益（個別） |  | Non－consolidated | 40，033 | 34，519 | 25，707 | 35，114 | 24，942 | 70，285 | 83，285 | 54，659 | 44，028 | 25，139 |

※親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent
3 総資産とガス販売量 Total assets and gas sales volume
（百万円 million yen）

（百万円，百万 $\mathrm{m}^{3}$ million yen，million $\mathrm{m}^{3}, 1 \mathrm{~m}^{3}=45 \mathrm{MJ}$ ）

| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 総資産 $\quad$ 連結 Consolidated | 1，483，895 | 1，437，297 | 1，475，759 | 1，566，899 | 1，668，317 | 1，862，201 | 1，829，756 | 1，886，577 | 1，897，230 | 2，029，722 |
| Total Assets 個別 Non－consolidated | 1，172，273 | 1，143，761 | 1，187，531 | 1，236，969 | 1，283，194 | 1，411，266 | 1，425，220 | 1，408，956 | 1，436，005 | 1，538，726 |
| ガス販売量（連結）Consolidated gas sales volume | 8，150 | 8，560 | 8，711 | 8，534 | 8，554 | 8，290 | 8，052 | 8，694 | 8，580 | 7，935 |

売上高純利益率 Return on sales

（\％）

| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |
| 連結 <br> Consolidated | 4.4 | 3.9 | 3.5 | 3.8 | 2.8 | 5.0 | 6.4 | 5.2 | 2.9 | 2.4 |
| 個別 <br> Non－consolidated | 4.7 | 3.8 | 2.5 | 3.2 | 2.0 | 5.6 | 8.0 | 6.0 | 4.2 | 2.3 |

売上高純利益率 $=\frac{\text { 当期純利益 }}{\text { 売上高 }} \times 100$
Return on Sales $=\frac{\text { Profit }}{\text { Net sales }} \times 100$

総資産回転率 Total assets turnover
（回 times）


| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |
| 連結 <br> Consolidated | 0.75 | 0.81 | 0.89 | 0.91 | 0.94 | 0.87 | 0.72 | 0.64 | 0.69 | 0.70 |
| 個別 <br> Non－consolidated | 0.73 | 0.79 | 0.89 | 0.91 | 0.97 | 0.93 | 0.73 | 0.64 | 0.73 | 0.74 |

## 総資産回転率 $=\frac{\text { 売上高 }}{\text { 平均総資産 }}$

Total asstes turnover $=\frac{\text { Net sales }}{\text { Averaged total assets }}$

総資産利益率（ROA）
Return on total assets（ROA）

（\％）

| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |
| 連結 <br> Consolidated | 3.3 | 3.1 | 3.1 | 3.4 | 2.6 | 4.3 | 4.6 | 3.3 | 2.0 | 1.7 |
| 個別 <br> Non－consolidated | 3.5 | 3.0 | 2.2 | 2.9 | 2.0 | 5.2 | 5.9 | 3.9 | 3.1 | 1.7 |

総資産利益率 $=\frac{\text { 当期純利益 }}{\text { 平均総資産 }} \times 100$
Return on total assets $=\frac{\text { Profit }}{\text { Averaged total assets }} \times 100$

自己資本利益率（ROE）
Return on equity（ROE）

（\％）

| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |
| 連結 <br> Consolidated | 7.6 | 6.9 | 6.7 | 7.3 | 5.4 | 9.1 | 9.4 | 6.6 | 3.8 | 3.4 |
| 個別 <br> Non－consolidated | 7.6 | 6.4 | 4.8 | 6.3 | 4.3 | 11.5 | 12.5 | 7.6 | 5.9 | 3.3 |

自己資本利益率 $=\frac{\text { 当期純利益 }}{\text { 平均自己資本 }} \times 100$
Return on equity $=\frac{\text { Profit }}{\text { Averaged Shareholders＇equity }} \times 100$

自己資本比率 Shareholders＇equity／Total assets ratio

（\％）

| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |
| 連結 <br> Consolidated | 44.9 | 46.3 | 46.4 | 47.7 | 47.9 | 47.7 | 49.5 | 51.0 | 52.7 | 49.5 |
| 個別 <br> Non－consolidated | 46.2 | 46.8 | 45.9 | 46.3 | 45.2 | 45.2 | 48.8 | 52.2 | 53.4 | 49.7 |

自己資本比率 $=\frac{\text { 期末自己資本 }}{\text { 期末総資産 }} \times 100$
Net worth／Total assets ratio $=\frac{\text { Shareholders＇equity（at Fiscal Year end）}}{\text { Total assets（at Fiscal Year end）}} \times 100$

固定資産回転率 Fixed assets turnover

（回 times）

| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |
| 連結 <br> Consolidated | 1.00 | 1.09 | 1.21 | 1.25 | 1.28 | 1.20 | 1.00 | 0.87 | 0.93 | 0.95 |
| 個別 <br> Non－consolidated | 0.95 | 1.02 | 1.14 | 1.20 | 1.25 | 1.20 | 0.95 | 0.82 | 0.93 | 0.96 |

## 固定資産回転率 $=\frac{\text { 売上高 }}{\text { 平均固定資産 }}$

Fixed assets turnover $=\frac{\text { Net sales }}{\text { Averaged fixed assets }}$

固定比率 Fixed assets／Net assets ratio

（\％）

| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |
| 連結 <br> Consolidated | 166.2 | 158.1 | 153.1 | 148.7 | 147.4 | 146.0 | 142.2 | 141.0 | 138.5 | 140.1 |
| 個別 <br> Non－consolidated | 168.9 | 167.0 | 167.2 | 166.2 | 170.3 | 172.0 | 164.0 | 155.4 | 148.8 | 149.5 |

固定比率 $=\frac{\text { 平均固定資産 }}{\text { 平均純資産 }} \times 100$
Fixed assets／Net assets ratio $=\frac{\text { Averaged fixed assets }}{\text { Averaged net assets }} \times 100$

売上高営業利益率 Sales／Operating income ratio

（\％）

| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 連結 <br> Consolidated | 8.3 | 7.5 | 6.0 | 6.1 | 6.6 | 6.9 | 11.1 | 8.2 | 6.0 | 5.0 |
| 個別 <br> Non－consolidated | 7.2 | 5.7 | 3.8 | 4.1 | 5.0 | 6.4 | 10.8 | 6.1 | 4.6 | 2.5 |

売上高営業利益率 $=\frac{\text { 営業利益 }}{\text { 売上高 }} \times 100$
Sales／Operating profit ratio $=\frac{\text { Operating profit }}{\text { Net sales }} \times 100$

一株当たり利益（EPS）Earning per share（EPS）


| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 連結 <br> Consolidated | 112.48 | 108.08 | 108.55 | 125.99 | 100.21 | 184.31 | 202.64 | 147.29 | 90.71 | 80.80 |
| 個別 <br> Non－consolidated | 93.07 | 81.16 | 61.73 | 84.32 | 59.91 | 168.87 | 200.15 | 131.40 | 105.87 | 60.45 |

一株当たり利益 $=\frac{\text { 当期純利益 }}{\text { 発行済株式数 }}$
Earning per share $=\frac{\text { Profit }}{\text { Number of shares issued }}$
※2017．3以前は，2017．10の株式併合影響（5 $\rightarrow 1$ 株）を考慮して算定
Prior to March 2017，calculated based on the assumption of the
share consolidation in October 2017．（5 share to 1 share）

一株当たら純資産（BPS）


一株当たり純資産 $=\frac{\text { 純資産 }}{\text { 発行済株式数 }}$
Book value per share $=\frac{\text { Net assets }}{\text { Number of shares issued }}$
※2017．3以前は，2017．10の株式併合影響（ $5 \rightarrow 1$ 1株）を考慮して算定 Prior to March 2017，calculated based on the assumption of the share consolidation in October 2017．（5 share to 1 share）

有利子負債残高 Interest－bearing debts


（倍 times）

| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |
| PER <br> Price per <br> earning ratio | 14.9 | 15.4 | 15.3 | 16.4 | 19.5 | 13.6 | 10.7 | 14.4 | 23.1 | 27.0 |

PER $=\frac{\text { 期末株価 }}{1 \text { 株当たり当期純利益 }}$ PER $=\frac{\text { Stock price（at Fiscal Year end）}}{\text { Profit per share }}$
（倍 times）
PCFR


| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |
| PCFR <br> Price per cash <br> flow ratio | 3.1 | 5.6 | 5.6 | 6.7 | 5.3 | 6.7 | 3.2 | 5.9 | 5.2 | 13.9 |

PCFR $=\frac{\text { 期末株価 }}{1 \text { 株当たり営業活動によるキッシュフロー }}$
PCFR $=\frac{\text { Stock price（at Fiscal Year end）}}{\text { Net cash flow from operating activities per share }}$

（倍 times）

| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |
| PBR <br> Price per book <br> value ratio | 1.08 | 1.04 | 1.01 | 1.15 | 1.02 | 1.18 | 0.99 | 0.91 | 0.87 | 0.90 |

（倍 times）
EV／EBITDA

$\mathrm{EV}=$ 期末株価 $\times$ 発行済株式数（自己保有除く）

+ 有利子負債残高十非支配株主持分－現金及び現金同等物の期末残高
$E V=$ Stock price（at Fiscal Year end）$\times$ Number of shares issued（Treasury stock excluded） ＋Interest－bearing debts＋Non－controlling interests－Cash and cash equivalents（at Fiscal Year end）


## EBITDA＝営業利益＋減価償却費

＋のれん償却瑻（びわ湖ブルーエナジーののれん一括償却除く）＋持分法投資損益
EBITDA＝Operating profit＋Depreciation costs
＋amortization of goodwill（BIWAKO BLUE ENERGY Co．，Ltd．，＇s onetime amortization of goodwill is excluded） ＋equity in earnings／losses of affiliated companies

5 連結財務データ（10年間）Consolidated financial data（Ten－year summary）
（百万円 million yen）

| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | :---: | :---: |
| 売上高 <br> Net sales | $1,096,628$ | $1,187,142$ | $1,294,781$ | $1,380,060$ | $1,512,581$ | $1,528,164$ | $1,322,012$ | $1,183,846$ | $1,296,238$ | $1,371,863$ |
| 営業费用 <br> Operating expenses | $1,005,488$ | $1,098,558$ | $1,217,507$ | $1,295,286$ | $1,413,199$ | $1,423,099$ | $1,175,337$ | $1,086,596$ | $1,218,119$ | $1,303,886$ |
| 営業利益 <br> Operating Profit | 91,140 | 88,584 | 77,274 | 84,773 | 99,381 | 105,065 | 146,674 | 97,250 | 78,118 | 67,977 |
| 経常利益 <br> Ordinary Profit | 84,806 | 82,372 | 75,694 | 90,125 | 106,044 | 108,173 | 134,986 | 96,276 | 77,087 | 63,103 |
| 税引前当期利益 <br> Profit before income taxes | 82,572 | 81,587 | 75,694 | 84,630 | 81,874 | 121,428 | 122,865 | 91,596 | 65,837 | 52,064 |
| 法人税等 <br> Income taxes | 34,188 | 35,619 | 30,487 | 32,163 | 40,149 | 44,719 | 38,540 | 30,325 | 28,113 | 15,522 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 <br> Profit antributable to owners of parent | 48,384 | 45,968 | 45,207 | 52,467 | 41,725 | 76,709 | 84,324 | 61,271 | 37,724 | 33,601 |

（百万円 million yen）

| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | :---: |
| 流動資産 <br> Current assets | 374,411 | 366,776 | 406,290 | 430,760 | 441,346 | 538,337 | 516,636 | 482,062 | 503,281 | 532,194 |
| 投資等 <br> Investments and other assets | 239,812 | 229,862 | 238,078 | 247,622 | 273,575 | 329,784 | 311,846 | 414,293 | 432,382 | 480,502 |
| 有形固定資産 <br> Property，plant and equipment | 826,830 | 800,394 | 793,283 | 829,936 | 863,084 | 895,398 | 911,659 | 912,737 | 881,822 | 889,392 |
| 無形固定資産 <br> Intangible assets | 42,840 | 40,262 | 38,107 | 58,579 | 90,311 | 98,680 | 89,613 | 77,483 | 79,743 | 127,633 |
| 総資産 <br> Total assets | $1,483,895$ | $1,437,297$ | $1,475,759$ | $1,566,899$ | $1,668,317$ | $1,862,201$ | $1,829,756$ | $1,886,577$ | $1,897,230$ | $2,029,722$ |
| 流動負債 <br> Current liabilities | 252,432 | 230,228 | 248,694 | 295,745 | 278,351 | 284,537 | 299,336 | 262,269 | 324,142 | 353,212 |
| 固定負債 <br> Non－current liabilities | 540,901 | 518,373 | 518,160 | 496,836 | 561,400 | 658,794 | 594,633 | 632,436 | 544,288 | 641,465 |
| 純資産 <br> Net assets | 690,561 | 688,695 | 708,904 | 774,317 | 828,565 | 918,869 | 935,786 | 991,870 | $1,028,799$ | $1,035,044$ |
| うち，非支配株主持分 <br> Included Non－controling interests | 23,871 | 23,735 | 24,320 | 26,514 | 29,601 | 30,373 | 29,162 | 29,965 | 29,229 | 30,704 |
| 連結対象関連会社 <br> Number of consolidated companies | 134 | 138 | 142 | 139 | 162 | 158 | 165 | 168 | 157 | 173 |

6 個別財務デ一夕（10年間）Non－consolidated financial data（Ten－year summary）
（百万円 million yen）

| 会計年度 FY | 10,3 | 11,3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 売上高 <br> Net sales | 844,026 | 918,047 | $1,032,720$ | $1,109,173$ | $1,221,846$ | $1,251,835$ | $1,039,733$ | 906,854 | $1,039,629$ | $1,104,537$ |
| 営業費用 <br> Operating expenses | 783,552 | 865,463 | 993,372 | $1,063,158$ | $1,161,106$ | $1,171,644$ | 927,678 | 851,509 | 991,906 | $1,076,591$ |
| 営業利益 <br> Operating Profit | 60,474 | 52,583 | 39,348 | 46,014 | 60,740 | 80,190 | 112,054 | 55,345 | 47,722 | 27,946 |
| 経常利益 <br> Ordinary Profit | 64,068 | 55,202 | 41,165 | 55,379 | 69,169 | 88,255 | 113,349 | 70,273 | 58,200 | 40,553 |
| 税引前当期利益 <br> Profit before income taxes | 63,928 | 55,202 | 41,165 | 52,322 | 47,345 | 98,632 | 113,349 | 70,273 | 58,200 | 34,545 |
| 法人税等 <br> Income taxes | 23,895 | 20,683 | 15,458 | 17,208 | 22,403 | 28,347 | 30,064 | 15,613 | 14,171 | 9,405 |
| 当期純利益 <br> Profit | 40,033 | 34,519 | 25,707 | 35,114 | 24,942 | 70,285 | 83,285 | 54,659 | 44,028 | 25,139 |

（百万円 million yen）

| 会計年度 FY | 10,3 | 11,3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | :---: |
| 流動資産 <br> Current assets | 269,683 | 248,064 | 278,985 | 289,616 | 267,847 | 333,137 | 317,682 | 293,254 | 316,776 | 368,228 |
| 投資等 <br> Investments and other assets | 405,915 | 414,226 | 430,918 | 466,480 | 530,399 | 607,828 | 636,978 | 652,216 | 668,686 | 730,106 |
| 有形固定資産 <br> Property，plant and equipment | 491,020 | 475,889 | 472,293 | 475,210 | 478,824 | 463,961 | 459,174 | 446,720 | 432,308 | 420,899 |
| 無形固定資産 <br> Intangible assets | 5,654 | 5,582 | 5,333 | 5,662 | 6,122 | 6,338 | 11,384 | 16,765 | 18,233 | 19,492 |
| 総資産 <br> Total assets | $1,172,273$ | $1,143,761$ | $1,187,531$ | $1,236,969$ | $1,283,194$ | $1,411,266$ | $1,425,220$ | $1,408,956$ | $1,436,005$ | $1,538,726$ |
| 流動負債 <br> Current liabilities | 207,595 | 198,566 | 227,766 | 273,602 | 263,162 | 277,541 | 293,405 | 254,562 | 299,601 | 333,744 |
| 固定負倩 <br> Non－current liabilities | 422,637 | 410,324 | 415,233 | 390,943 | 440,003 | 496,336 | 436,626 | 418,512 | 370,035 | 439,968 |
| 純資産 <br> Net assets | 542,040 | 534,870 | 544,531 | 572,423 | 580,029 | 637,389 | 695,189 | 735,881 | 766,368 | 765,013 |



| 2．投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities | $(2,997)$ |  |  |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出 Purchase of property，plant and equipment | $(105,082)$ | $(109,910)$ | $(83,435)$ | $(73,082)$ | $(80,099)$ |
| 有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property，plant and equipment | 8，285 | 5，486 |  |  |  |
| 無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets | $(9,600)$ | $(7,646)$ | $(9,286)$ | $(5,977)$ | $(21,943)$ |
| 長期前払費用の取得による支出 Purchase of long－term prepaid expenses | $(4,956)$ | $(5,383)$ | $(6,463)$ | $(5,799)$ | $(6,150)$ |
| 投資有価証券の売却による支出 Purchase of investment securities |  |  |  |  | $(4,680)$ |
| 投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities | 14，142 |  |  |  |  |
| 関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates | $(18,495)$ | $(25,975)$ | $(32,810)$ | $(15,385)$ | $(68,760)$ |
| 関係会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of subsidiaries and associates | 4，807 |  |  |  |  |
| 連結の簟囲の変更を伴う子会社棵代の取得による支出 <br> Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation |  | $(1,998)$ | （0） | $(6,602)$ | $(22,811)$ |
| 連結の簐囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 Proceeds from purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation |  |  |  |  | 2 |
| 連結の範汫の変更を伴う子会社妌式の売却による収入 <br> Proceeds from sales of shares of subsidiaries esulting in change in scope of consolidation |  | 414 | 618 | 2，485 |  |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社堢式の売却による支出 Purchase from sales of shares of subsidiaries |  |  | （41） |  |  |
| 長期貸付けによる支出 Payments of long－term loans receivable |  | $(7,791)$ | $(5,117)$ | $(3,000)$ | $(5,133)$ |
| 長期貸付金の回収による収入 Collection of long－term loans receivable |  |  |  |  |  |
| 定期預金の預入による支出 Payments into time deposits |  |  |  |  |  |
| 定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits |  | 4，430 |  |  |  |
| その他 Other，net | 3，193 | 4，175 | （991） | $(3,093)$ | 5，382 |
| 投資活動によるキャツシュ・フロー Net cash used in investing activities | （110，704） | $(144,198)$ | $(137,527)$ | $(110,456)$ | $(204,192)$ |


| 3．財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| コマーシャル・ペーパーの純増減額 Net increase（decrease）in commercial papers |  |  |  |  | 46，000 |
|  Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation |  | $(3,603)$ |  |  |  |
| 短期借入金の純増減額（ Net increase（decrease）in shor－term loans payable | $(19,939)$ |  |  |  |  |
| 長期借入れによる収入 Proceeds from long－term loans payable | 71，650 | 15，456 | 19，248 | 18，719 | 129，306 |
| 長期借入金の返済による支出 Repayment of long－term loans payable | $(17,420)$ | $(25,298)$ | $(18,763)$ | $(48,399)$ | $(37,759)$ |
| 社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds | 30，000 |  | 10，000 |  |  |
| 社債の償還による支出 Redemption of bonds | $(21,590)$ | $(53,131)$ | $(35,700)$ |  | $(30,000)$ |
| 非支配株主からの払込みによる収入 $\begin{aligned} & \text { Proceeds from share issuance to } \\ & \text { non－controlling shareholders }\end{aligned}$ |  | 190 | 133 | 400 | 195 |
| 配当金の支払額隹 Cash dividends paid | $(18,742)$ | $(20,809)$ | $(20,803)$ | $(20,800)$ | $(20,801)$ |
| 非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non－controlling interests |  | （602） | （948） | $(1,218)$ | （980） |
| その他 Other，net | $(1,066)$ | $(2,918)$ | $(3,696)$ | （292） | （698） |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities | 22，892 | $(90,716)$ | $(50,530)$ | $(51,591)$ | 85，262 |


|  |  | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| 4．現金及び現金同等物に係る換算差額 | Effect of exchange rate change on <br> cash and cash equivalents | 3,336 | $(328)$ | $(3,197)$ | 666 | $(1,478)$ |
| 5．現金及び現金同等物の増減額 | Net increase（decrease）in cash and <br> cash equivalents | 72,433 | 46,574 | $(42,454)$ | 7,349 | $(55,292)$ |
| 6．現金及び現金同等物の期首残高 | Cash and cash equivalents at the <br> beginning of period | 90,359 | 162,793 | 209,367 | 166,912 | 171,061 |
| 7．連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額Decrease in cash and cash equivalents resulting <br> from excludsion of subsidiaries from consolidation |  |  |  | $(3,200)$ |  |  |
| 8．現金及び現金同等物の物期末残高 | Cash and cash equivalents at end of <br> period | 162,793 | 209,367 | 166,912 | 171,061 | 115,769 |



9 フリーキャッシュ・フロー Free cash flow


| 会計年度 FY | 10.3 | 11.3 | 12.3 | 13.3 | 14.3 | 15.3 | 16.3 | 17.3 | 18.3 | 19.3 |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | :---: |
| 連結 Consolidated | 1,754 | 727 | 790 | 850 | 1,131 | 1,122 | 2,257 | 1,005 | 1,163 | 209 |
| 個別 Non－consolidated | 1,523 | 114 | 379 | 420 | 520 | 657 | 1,649 | 658 | 748 | -284 |

[^0]Free cash flow＝Cash flow from operating activities－Capital investment（excluding capital investment for growing business）

10 社債•借入金明細

| 会社 Company | 普通社債 <br> Straight bonds | $\begin{array}{\|l\|l} \text { 回号 } \\ \text { No. } \end{array}$ | 発行日 <br> Date of issue | 19年3月末残高（洦止） Amount at FY19．3 end （million yen） | 利率（\％／年） Annual interest rate \％ | 償還日 Date of maturity |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 大阪ガス Osaka Gas | 国内無担保社債 <br> Domestic unsecured bonds | \＃18 | 2003．2．12 | 19，994 | 1.47 | 2022.12 .20 |
|  |  | \＃19 | 2005．3．10 | 19，999 | 1.83 | 2020．3．19 |
|  |  | \＃20 | 2005．8．17 | 19，997 | 1.79 | 2020．9．18 |
|  |  | \＃21 | 2006．6．23 | 9，997 | 2.33 | 2026．6．23 |
|  |  | \＃23 | 2007．7．25 | － | 2.14 | 2019．7．25 |
|  |  | \＃26 | 2008．7．17 | － | 1.782 | 2018．7．17 |
|  |  | \＃28 | 2011．3．9 | 10，000 | 1.345 | 2021．3．9 |
|  |  | \＃29 | 2011．12．9 | 10，000 | 1.16 | 2021.12 .9 |
|  |  | \＃30 | 2012．12．14 | 10，000 | 0.759 | 2022．12．14 |
|  |  | \＃31 | 2013．10．18 | 10，000 | 0.748 | 2023．10．18 |
|  |  | \＃32 | 2014．3．24 | 15，000 | 1.606 | 2034．3．24 |
|  |  | \＃33 | 2014．10．24 | 20，000 | 1.402 | 2034．10．24 |
|  |  | \＃34 | 2015．3．5 | 10，000 | 1.685 | 2045．3．3 |
|  |  | \＃35 | 2016．12．9 | 10，000 | 0.986 | 2056．12．8 |
| 合計 Total |  |  |  | 164，988 |  |  |

借入金明細 Loans and debts

|  | 金額（百万円） <br> Amount（million yen） |  | 加重平均利率（\％／年） <br> Weighted averaged annual interest rate（\％） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 18年3月期末 At FY18．3 end | 19年3月期末 <br> At FY19．3 end | 19年3月期末 <br> At FY19．3 end |
| 短期借入金 Short－term debt | 22，179 | 22，751 | 0.3 |
| 1年以内に返済予定の長期借入金 Long－term debt due within one year | 36，305 | 36，769 | 1.4 |
| 1年以内に返済予定のリース債務 Lease obligation due within one year | 833 | 1，151 | － |
| 長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く）Long－term debt due after one year | 243，255 | 367，418 | 1.6 |
| リース債務（1年以内に返済予定のものを除く）Lease obligation due atter one year | 6，230 | 8，386 | － |
| その他の有利子負債 Other interest－bearing debts コマーシャルペーパー（1年以内）Current commercial papers |  | 46，000 | 0.0 |
| 合計 Total | 308，804 | 482，477 | － |

2024年3月期までの償還予定額
Annual maturities untill FY2024．3

|  |  | 金額（百万円） |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | Amount（million yen）

大阪ガス（株）の第23回無担保社債（20，000百万円）については，債務履行引受契約を絃結したため，償還したものとして処理している。社債権者に対する原社債償還義務は，偶発債務として連結貸借対照表に注記している。

The 23th domestic unsecured bond（20，000 million yen）of Osaka Gas Co．，Ltd．is accounted for as redeemed，since debt assumption agreements concluded with said banks．
The obligation to redeem the bonds is reported as contingent liabilities in bonds to consolidated balance sheet．

11 主な関係会社 Profile of major affiliated companies
連結子会社 Profile of consolidated subsidiaries

| 関係会社名 <br> Name of subsidiary |  | 持株比率 （o） Shareholding ratio ratio（\％ | 資本金 <br> Paid－in capital <br> （million yen） | 事業內容 <br> Description of business |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 大阪ガス住宅設備（株） <br> Osaka Gas Housing \＆Equipment Co．，Ltd | 100 | 450 | －ガス機器，住宅設備幾器の販売 <br> Sales of gas appliances，housing equipment and appliances |
|  | 大阪ガス・カスタマーリレーションズ（株） Osaka Gas Customer Relations Co．，Ltd | 100 | 50 | －ガス設備及び機器の保守点検 <br> Maintenance checks on gas equipment and appliances |
|  |  |  |  | －ガスメーターの検針 Checking gas meters |
|  |  |  |  | －ガス料金の回収等 <br> Collection of gas bills，and others |
|  | 大阪ガスファイナンス（株） Osaka Gas Finance Co．，Ltd． | 100 | 600 | $\begin{array}{\|c} \cdot \text { ・リース } \\ \text { Leasing } \end{array}$ |
|  |  |  |  | －クレジット <br> Assistance with installment payments |
|  |  |  |  | －保険代理店業等 <br> Insurance agency business，and others |
|  | 大阪ガスリキッド（株） <br> Osaka Gas Liquid Co．，Ltd． | 100 | 1，100 | －液化窒素，液化酸素，液化アルゴン等の販売 <br> Sales of Liquefied nitrogen，Liquefied oxygen，Liquefied argon |
|  | （株）OGCTS OGCTS Co．，Ltd． | 100 | 1，150 | －エネルギー設備機器の販売及び施工 <br> Sales and construction of energy facilities and equipments |
|  |  |  |  | －熱供給事業等 <br> Heating system supplies，and others |
|  | （株）きんぱい Kinpai Co．，Ltd． | 100 | 300 | －ガス配管工事 <br> Gas piping works |
|  |  |  |  | －ガス機器及び住宅設備機器の販売 <br> Sales of gas appliances and housing equipment and appliances |
|  | 関西ビジネスインフォメーション（株） Kansai Business Information Co．，Ltd． | 100 | 100 | －コールセンター受託，人材サービス <br> Call center operation and temporary staffing |
|  |  |  |  | －各種調査及びコンサルティング等 <br> Various research services and consulting |
|  | 印南風力発電（株） Inami Wind Power Farm Co．，Ltd． | 95 | 495 | －電気供給事業 Electric power supply |
|  | （株）ガスアンドパワー Gas and Power Co．，Ltd． | 100 | 1，368 | －電気供給事業 Electric power supply |
|  | （株）葉山風力発電所 Hayama Wind Power Farm Co．，Ltd． | 100 | 490 | －電気供給事業 Electric power supply |
|  | （株）広川明神山風力発電所 Hirogawa Myojin－yama Wind Power Farm Co．，Ltd． | 100 | 490 | －電気供給事業 <br> Electric power supply |
|  | 泉北天然ガス発電（株） <br> Senboku Natural Gas Power Generation Co．，Ltd． | 90 | 2，000 | －電気供給事業 <br> Electric power supply |
|  | 中山共同発電（株） <br> Nakayama Joint Power Generation Co．，Ltd． | 95 | 300 | －電気供給事業 Electric power supply |
|  | 中山名古屋共同発電（株） <br> Nakayama nagoya Joint Power Generation Co．，Ltd． | 95 | 450 | －電気供給事業 Electric power supply |
|  | 大阪ガスインターナショナルトランスポート（株） Osaka Gas International Transport Inc． | 100 | 3，190 | －LNG輸送タンカーの賃貸 LNG vessel leasing |
|  | Osaka Gas Australia Pty．Ltd． | 100 | US\＄1，314milion | －石油及び天然ガスに関する開発，投資等 <br> Development of and investment in petroleum and natural gas，and others |
|  | Osaka Gas Gorgon Pty．Ltd． | 100 | US\＄322million | －石油及び天然ガスに関する開発，投資等 <br> Development of and investment in petroleum and natural gas，and others |
|  | Osaka Gas Ichthys Pty．Ltd． | 100 | US\＄152million | －石油及び天然ガスに関する開発，投資等 <br> Development of and investment in petroleum and natural gas，and others |
|  | Osaka Gas Ichthys Development Pty．Ltd． | 100 | US\＄149million | －石油及び天然ガスに関する開発，投資等 <br> Development of and investment in petroleum and natural gas，and others |
|  | Osaka Gas Niugini Pty．Ltd． | 100 | US\＄150million | －石油及び天然ガスに関する開発，投資等 <br> Development of and investment in petroleum and natural gas，and others |
|  | Osaka Gas UK，Ltd． | 100 | €134million | －エネルギー供給事業に関する投資等 <br> Investment relating to energy supply businesses |
|  | Osaka Gas USA Corporation | 100 | US\＄1 | －石油及び天然ガス並びにエネルギー供給事業に関する投資等 <br> Investment in petroleum and natural gas project，energy supply businesses |


|  | 関係会社名 <br> Name of subsidiary | 持株比率 （\％） <br> Shareholding ratio（\％） | 資本金 <br>  <br> Paid－in capital （million yen | 事業內容 <br> Description of business |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 大阪ガスケミカル（株） <br> Osaka Gas Chemicals Co．，Ltd． | 100 | 14，231 | －ファイン材料，炭素材製品，活性炭及び木材保護塗料等の製造，販売 Manufacture and sales of fine materials，carbon material products，activated carbon and wood protective coating |
|  | 大阪ガス都市開発（株） Osaka Gas Urban Development Co．，Ltd． | 100 | 1，570 | －不動産の開発，賃貸，管理，分譲 <br> Development，leasing，management and sales of real estate |
|  | （株）オージースポーツ OG Sports Co．，Ltd． | 100 | 100 | －スポーツ施設の経営，運営受託等 <br> Management and contracted operation of sports facilities，and others |
|  | （株）オージス総研 OGIS－RI Co．，Ltd． |  |  | －ソフトウェア開発 <br> Development of computer software |
|  |  | 100 | 440 | －コンピュータによる情報処理サービス <br> Computer data processing services |
|  | さくら情報システム（株） <br> Sakura Information Systems Co．，Ltd． |  |  | －ソフトウェア開発 <br> Development of computer software |
|  |  | 51 | 600 | －コンピユータによる情報処理サービス <br> Computer data processing services |
|  | Jacobi Carbons AB | 100 | $\begin{aligned} & \text { 549,000 } \\ & \text { Swedish Kronor } \end{aligned}$ | －活性炭の製造，販売 <br> Manufacture and sales of activated carbon |
|  | 水澤化学工業（株） <br> Mizusawa Industrial Chemicals Group | 100 | 1，519 | －吸着機能材，樹脂添加剤の製造•販売 <br> Manufacture and sales of absorbent functional materials and resin additives |
|  | 等 計150社 <br> Total 150 companies |  |  |  |

持分法適用関連会社 Profile of equity method affiliates

| 会社名 <br> Name of affiliates | 議決権所有割合 （\％） <br> \％of Shareholding | 資本金 <br> （百万円） Paid－in capital （million yen） | 事業内容 <br> Description of business |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| （株）エネアーク Enearc Co．，Ltd． | 50 | 1，040 | －国内エネルギー・ガス <br> Domestic Energy／Gas |
| （株）ジャパンガスエナジー Japan Gas Energy Corporation | 29 | 3，500 | －国内エネルギー・ガス <br> Domestic Energy／Gas |
| 日揮みらいソーラー（株） <br> Nikki Mirai Solor Co．，Ltd． | 49 | 8 | －国内エネルギー・電力 <br> Domestic Energy／Electricity |
| 出光スノーレ石油開発（株） Idemitsu Snorre Oil Development Co．，Lto | 49.5 | 100 | －海外エネルギー International Energy |
| Sumisho Osaka Gas Water UK，Ltd． | 50 | 164million British Pounds | －海外エネルギー International Energy |
| 等 計23社 Total 23 companies |  |  |  |


| 会計年度 FY |  | 15.3 | 16.3 | 17.3 |  | 18.3 | 19.3 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  |  | $\begin{gathered} \text { (参者値) } \\ \text { Aties segment change } \end{gathered}$ |  |  |
| ガス～2017年3月期まで <br> Gas Environment and non－energies～FY17．3 | 売上高 Net sales <br> セグメント利益 Segment profit | $\begin{array}{r} 1,136,975 \\ 50,293 \\ \hline \end{array}$ | $\begin{array}{r} 948,501 \\ 95,724 \\ \hline \end{array}$ | $\begin{array}{r} \hline 802,331 \\ 48,123 \\ \hline \end{array}$ |  |  |  |
| LPG•電力・その他工ネルギー～2017年3月期まで LPG，Electricity and Other Energy～FY17．3 | 売上高 Net sales <br> セグメント利益 Segment profit | $\begin{array}{r} \hline 243,746 \\ 41,697 \end{array}$ | $\begin{array}{r} \hline 206,433 \\ 28,852 \end{array}$ | $\begin{array}{r} \hline 209,026 \\ 22,075 \end{array}$ |  |  |  |
| 国内エネルギー・ガス 2018年3月期～※1 <br> Domestic Energy／Gas FY18．3～※1 | 売上高 Net sales <br> セグメント利益 Segment profit | － | － | － | $\begin{array}{r} 911,292 \\ 55,254 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 1,013,200 \\ 42,987 \\ \hline \end{array}$ | $\begin{array}{r} 1,012,642 \\ 35,809 \\ \hline \end{array}$ |
| 国内エネルギー・電力 2018年3月期～※1 <br> Domestic Energy／Electricity FY18．3～※1 | 売上高 Net sales <br> セグメント利益 Segment profit | － | － | － | $\begin{array}{r} 107,515 \\ 16,208 \\ \hline \end{array}$ | $\begin{array}{r} 157,752 \\ 20,714 \\ \hline \end{array}$ | $\begin{array}{r} 184,313 \\ 8,724 \\ \hline \end{array}$ |
| 海外エネルギー <br> International Energy | 売上高 Net sales <br> セグメント利益 Segment profit | $\begin{array}{r} 13,714 \\ 1,261 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 18,701 \\ (277) \end{array}$ | $\begin{array}{r} 22,632 \\ 7,477 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 22,632 \\ 8,000 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 22,570 \\ -5,338 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 40,489 \\ 5,974 \end{array}$ |
| ライフ\＆ビジネスソリューション2015年3䀠～＊2 <br> Life \＆Business Solutions（Non－energy Business）FY15．3～※2 | 売上高 Net sales <br> セグメント利益 Segment profit | $\begin{array}{r} 207,521 \\ 16,581 \\ \hline \end{array}$ | $\begin{array}{r} 221,702 \\ 18,834 \\ \hline \end{array}$ | $\begin{array}{r} 217,600 \\ 20,414 \\ \hline \end{array}$ | $\begin{array}{r} 208,373 \\ 18,627 \\ \hline \end{array}$ | $\begin{array}{r} 201,472 \\ 18,284 \\ \hline \end{array}$ | $\begin{array}{r} 210,914 \\ 17,714 \\ \hline \end{array}$ |
| 消去又は全社 <br> Elimination of internal transactions and <br> transactions involving all companies | 売上高 Net sales <br> セグメント利益 Segment profit | $\begin{array}{r} (73,793) \\ 2,221 \end{array}$ | $\begin{array}{r} (73,326) \\ (997) \end{array}$ | $\begin{array}{r} (67,742) \\ 944 \end{array}$ | $\begin{array}{r} (65,967) \\ 944 \end{array}$ | $\begin{array}{r}(61,827) \\ 1,728 \\ \hline\end{array}$ | $\begin{array}{r}\text {（76，497）} \\ 850 \\ \hline 17183\end{array}$ |
| 連結 <br> Consolidation | 売上高 Net sales <br> セグメント利益 Segment profit | $\begin{array}{r} 1,528,164 \\ 112,055 \end{array}$ | $\begin{array}{r} \mid, 322,012 \\ 142,136 \end{array}$ | $\begin{array}{r}1,183,846 \\ 99,036 \\ \hline\end{array}$ | $1,183,846$ 99,036 | $\begin{array}{r}1,296,238 \\ 78,376 \\ \hline\end{array}$ | $\begin{array}{r}1,371,863 \\ 69,073 \\ \hline\end{array}$ |

売上高は「外部顧客に対する売上高」＋「セグメント間の内部売上高又は振替高」を表す
Figures in net sales are after adjustment by eliminating inter－segment transactions．
セグメント利益＝営業利益＋持分法による投資損益
Segment profit＝Operating profit＋Share of profit（loss）of entities accounted for using equity method
※119．3期より大阪ガスエンジニアリング（株）のセグメントを「ライフ\＆ビジネスソリューション」から「国内エネルギー・ガス」に変更。
From FY 19．3，Osaka Gas Engineering Co．，Ltd．changes its segment from＂Life \＆Business solutions＂to＂Donestic Energy／Gas＂．
※2 18．3期より事業区分を変更。17．3期まで「LPG•電力・その他エネルギーセグメント」に区分していた発電及び電気の販売事業等 を独立させ，セグメント名称を「国内エネルギー・電力」とし，LNG販売事業，LPG販売事業，産業ガス販売事業等を「ガス」セグメントに移管し，セグメント名称を「国内エネルギー・ガス」に変更。
From FY 18．03，we reviewed the segmentation of our business segments and reorganized them．Businesses including power generation and electricity sales，which were previously included in LPG，Electricity and Other Energy segment will be spun off into a separate segment，which will be named Domestic Energy／Electricty．＇In addition，sales of LNG，LPG and industrial gas and other gas－related businesses will be integrated into the Gas segment，which will be renamed to＇Domestic Energy／Gas．＇
※315．3期より再生可能エネルギー事業の取扱いを変更。14．3期まで「環境•非エネルギー」セグメントに含めていた再生可能エネル ギー事業を，事業内容に応じ，「LPG•電力・その他エネルギー」セグメント，「海外エネルギー」セグメントに移管。セグメント名を「環境•非 エネルギー」セグメントから「ライフ\＆ビジネスソリューション」セグメントに変更。
＜Change in segmentation of renewable energy business＞
From FY 15．3，renewable energy business，previously segmented in Environment and Non－energy Businss，has been in either＇LPG，Electricity，and Other enegy＇segment or＇International Energy＇segment depending on nature of business．
＜Change of segment name＞
［Environment and non－energies］＇has been changed to［Life and Business solution］from FY15．3．

## 14．3期より以前の数値については，バックナンバーをご参照。

Regarding the figures up to FY14．3，refer to the back number．
http：／／www．osakagas．co．jp／company／ir／library／factbook／index．html


[^0]:    フリーキャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー－設備投資による支出（成長投資を除く）

