

長期経営ビジョン2030・中期経営計画2020 「Going Forward Beyond Borders」

Daigasグループは、2030年度に向けた新たな「長期経営ビジョン2030」と、そのビジョン実現に向けた2020年度までを対象とする「中期経営計画2020」を策定しました。「お客様の期待」「事業の粋」「企業の粋」を「超える」ことで、社会や地域、お客様の発展に貢献し、時代を超えて選ばれる続ける革新的なエネルギー&サービスカンパニーとなることを目指します。「サービス第一」という社是と「暮らしと

ビジネスの“さらなる進化”のお役に立つ企業グループ」であり続けるという目指す姿、「お客さま価値の創造」「社会価値の創造」「株主さま価値の創造」「従業員価値の創造」の4つの価値創造の宣言からなるDaigasグループ企業理念に立脚した2030年度に向けた「3つの思い」を胸に刻み、長期経営ビジョン実現に向けた活動を遂行します。

「Daigasグループ企業理念」と 2030年度に向けた「3つの思い」

Daigasグループ企業理念

Daigasグループの目指す姿

暮らしとビジネスの“さらなる進化”のお役に立つ企業グループ

Daigasグループの宣言

Daigasグループは、**4つの価値創造**を実現します

Daigasグループ社是

サービス第一

Daigasグループは、「お客さま価値」の創造を第一に、これを「社会価値」「株主さま価値」「従業員価値」の創造につなげます。

お客さま価値の創造

社会価値の創造

株主さま価値の創造

従業員価値の創造

2030年度に向けた「3つの思い」

- 1 関西圏で培った質の高いサービスをより多くのお客さまに継続的にお届けする
- 2 常に革新的な挑戦を続ける
プロフェッショナル集団であり続ける
- 3 投資家・パートナー企業・社会の皆さまや従業員から信頼を獲得し続ける

中期経営計画 2017-2020年度

中期経営計画2020での取り組み

ご家庭のお客さまへの
ソリューションのご提供

業務用・工業用の
お客さまへの
ソリューションのご提供

競争力のある
電源ポートフォリオの構築

導管ネットワーク
事業者としての展開

海外エネルギー
事業規模拡大への
取り組み

LBS事業領域の確立と
新領域の事業拡大

中期経営計画2020の経営指標

収益性指標	ROA 3.5%、ROE 7.0%、 EBITDA 2,000億円
株主還元	配当性向 30%以上*
財務健全性指標	D/E比率 0.7程度、 自己資本比率 50%程度

※短期的な利益変動要因除く

長期経営ビジョン2030



時代を超えて選ばれ続ける革新的なエネルギー&サービスカンパニーへ

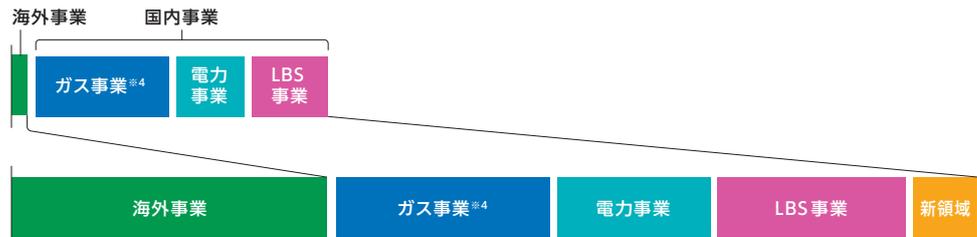
2030年度に目指す姿

2017年度計画
連結経常利益^{※1} **640** 億円

海外事業：国内事業=1：20^{※2}

2030年度
連結経常利益^{※3}を**3**倍程度に

海外事業：国内事業=1：2^{※2}



※1 油価55ドル/バレル、為替115円/ドル前提 ※2 連結経常利益ベース ※3 油価70ドル/バレル、為替115円/ドル前提
※4 ガス事業利益には機器販売やLNG販売などを含む

2030年度の目指す姿の実現に向けた取り組み
「お客様の期待」、「事業の枠」、「企業の枠」を「超える」事業展開

新時代のエネルギー
メーカーとしての展開

海外エネルギー事業展開
の加速

LBS事業の拡大と
新領域の開発

成長投資・
M&Aの推進

お客様の期待を
超えるためのイノベーション

ステークホルダーから信頼を獲得し続ける経営(企業価値の向上、ESGに配慮した経営)
生産性向上に資する働き方改革の推進と人材育成

2030年度に向けた長期経営目標

長期経営目標項目		中期経営計画 2020年度 目標	長期経営目標 2030年度
事業領域の拡大	電源調達容量(国内外) ^{※1}	—	900万kW
	再生可能エネルギー(国内外)	—	100万kW
	お客さまアカウント数	—	1,000万件以上
	天然ガスビジネス規模 ^{※2}	—	1,700万t
品質向上	各接点におけるお客さま満足度 ^{※3}	94.0%	95.0%
安心・安全	ガス導管、ガス製造・発電事業における安心・安全の確保	重大事故ゼロの継続	
環境・CSR	CO ₂ 排出削減貢献量 ^{※4}	約700万t	約7,000万t
投資	成長投資 ^{※5}	5,200億円	1兆4,500億円
	国内エネルギー	2,000億円	5,200億円
	海外エネルギー	2,140億円	5,500億円
	LBS	1,060億円	3,800億円
	投資額合計	7,000億円	2兆円
	品質向上投資	1,800億円	5,500億円

※1 国の制度設計の状況等により、市場・他社からの調達割合などを継続検討
※2 国内外エネルギー事業者へのLNG販売や海外LNG基地運営における取り扱いを含む
※3 開栓、機器修理、販売施工業務におけるお客さま満足度
※4 2017～2030年度の削減量累計。お客さま先や海外での削減貢献も含む
※5 2017～2030年度の累計投資額