

長期経営ビジョン・中期経営計画

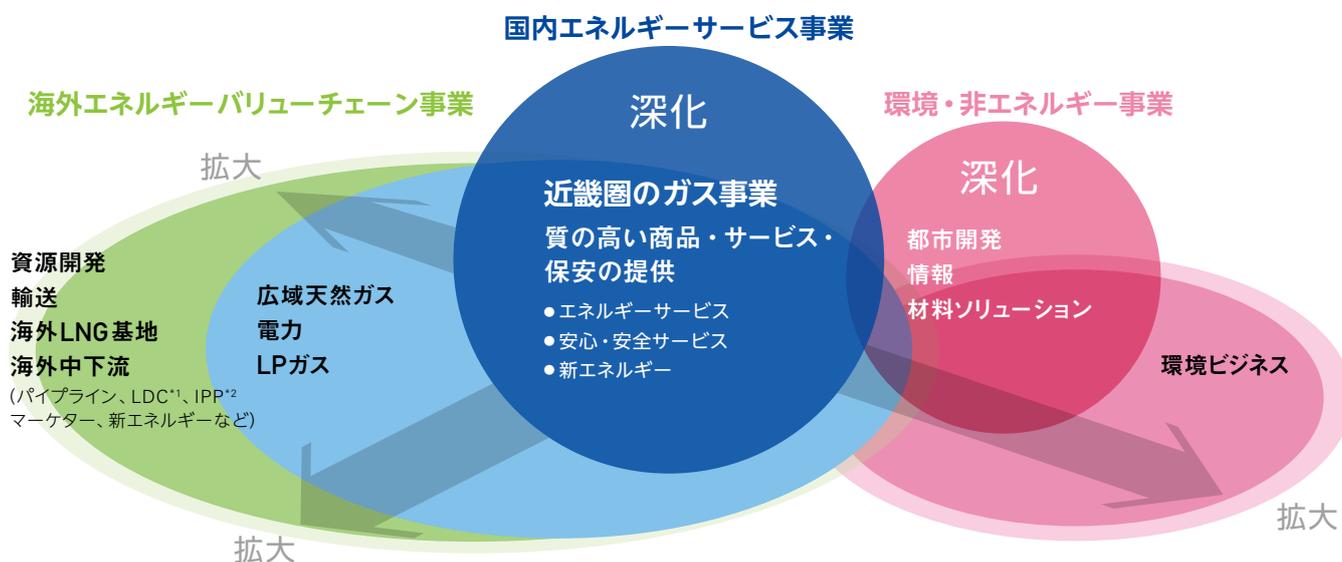
22

「Field of Dreams 2020」の概要

大阪ガスグループは、100年以上にわたるガス事業の経営を通じて培われてきた有形・無形の資産を活かしながら、長期的な視点でグループの事業構造の変革を果たしていくため、2009年3月に、2020年のあるべき姿を定めた長期経営ビジョン・中期経営計画「Field of Dreams 2020」を策定しました。

大阪ガスグループが目指す2020年のあり姿

「国内エネルギーサービス事業」「海外エネルギーバリューチェーン事業」「環境・非エネルギー事業」の3つの事業領域を柱に、グローバルなエネルギー・環境企業グループとして力強く発展することを目指します。



*1 LDC: Local Distribution Company (地域配給会社)

*2 IPP: 卸電力事業用発電所

2020年のあり姿を実現するための取り組み

1. ビジネスフィールドの拡大

- 「既存事業の深化」と「新規事業分野・拠点の拡大」による事業領域の拡大
- 総額1兆5,000億円の投資による3つの事業領域の柱の確立

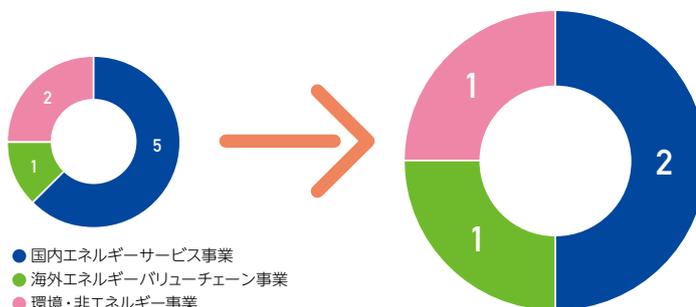
2. 強靱な事業構造の確立

- 3つの事業間のシナジーの発揮とリスク分散によるグループ総合力の最大化
- 事業ポートフォリオの最適化による環境変化に強い事業構造の確立

バランスのとれた収益構造を目指す

2007年3月期～2009年3月期(平均)の
事業規模比率

目標とする事業規模比率(2021年3月期頃)



「Field of Dreams 2020」の進捗

(連結)	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期(想定)	Field of Dreams 2020の想定	
						2014年3月期	2021年3月期
売上高	¥1,096,628	¥1,187,142	¥1,294,781	¥1,380,060	¥1,508,000	¥1,600,000	¥2,000,000
総資産(会計年度末)	1,483,895	1,437,297	1,475,759	1,566,899	1,625,800	1,850,000	2,100,000
総資産当期純利益率(ROA)	3.3%	3.1%	3.1%	3.4%	4.1%	3.5%程度	4.0%程度
自己資本当期純利益率(ROE)	7.6%	6.9%	6.7%	7.3%	8.6%	8.0%程度	9.0%程度
株主還元	短期的な利益変動要因を除いて連結配当性向30%以上						
財務健全性の維持	自己資本比率40%以上、D/E比率1程度						

単位:百万円

Field of Dreams 2020の想定
2014年3月期 2021年3月期

成長に向けた施策の進捗

国内エネルギーサービス事業

- **分散電源**: エネファーム累計販売台数12,119台。業務用コージェネレーションシステム累計設置容量1,486千kW(2013年3月期末)。
- **パイプライン**: 三重・滋賀ライン、姫路・岡山ラインを建設(2014年1月、2014年4月開通予定)。
- **LNGタンク**: 泉北第1工場においてLNGタンクを建設(2015年完成予定)
- **LNG販売**: 沖縄電力(2013年3月期～)、静岡ガス(2015年3月期～)とLNG売買契約を締結。
- **電力事業**: 泉北天然ガス発電所(2010年3月期運転開始)が東日本大震災後の電力需給緩和に貢献。

海外エネルギーバリューチェーン事業

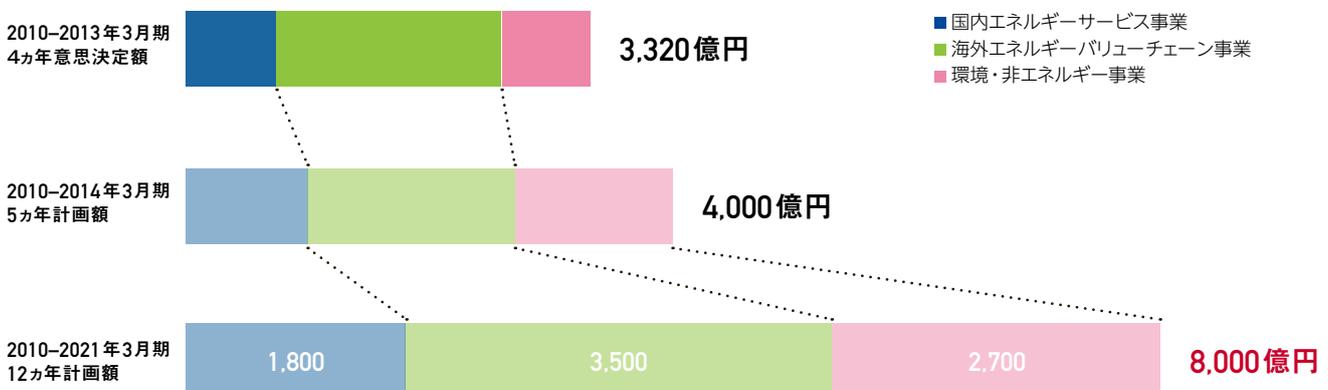
- **上流権益**: オーストラリア・ゴーン、イクシス LNGプロジェクト、パプアニューギニアコンデンセート・ガス開発プロジェクトの権益取得を決定。
- **シェールガスの取り組み**: カナダおよびアメリカのシェールガスプロジェクトに参画。また、フリーポート社の子会社と天然ガス液化加工契約を締結。
- **中下流事業**: スペインのLNG基地事業、UAEの発電造水事業に参画。また、シンガポールにおけるガス販売事業に参画。

環境・非エネルギー事業

- **全般**: 既存事業が着実に力をつけ、セグメント利益は大きく成長。
- **都市開発事業**: 収益不動産の取得
- **再生可能エネルギー**: 国内3カ所およびカナダにてメガソーラー事業に参画。国内3カ所(既存分と合わせて計5カ所)およびオーストラリアにて風力発電所を新たに取得。

成長に向けた投資の進捗

新規事業拡大投資の進捗



2010年3月期から2021年3月期までの12年間で、新規事業拡大投資(8,000億円)と既存事業品質向上投資(7,000億円)を合わせ、**1兆5,000億円**の投資を計画しています。